

**COMUNE DI PREDAZZO**

**PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E  
ORGANIZZAZIONE  
(PIAO) 2025-2027**

**D.L. 09.06.2021 n. 80 (art. 6)**

**L.R. 19.12.2022 n. 7 (art. 3)**

approvato con deliberazione della Giunta comunale n. 65 dd. 26.03.2025

# INDICE

Sommario.....	2
<b>INTRODUZIONE.....</b>	<b>3</b>
<b>1. ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE.....</b>	<b>4</b>
<b>2. SEZIONE VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE.....</b>	<b>5</b>
<b>3. SEZIONE ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO.....</b>	<b>24</b>
<b>4. SEZIONE MONITORAGGIO.....</b>	<b>30</b>

# INTRODUZIONE

Il D.L. 09.06.2021 n. 80 (“Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all’attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l’efficienza della giustizia”), convertito dalla L. 06.08.2021 n. 113, ha previsto all’art. 6 (“Piano integrato di attività e organizzazione”) che le pubbliche amministrazioni, di cui all’art. 1, comma 2, del D.lgs. 30.03.2001 n. 165, adottino un “Piano integrato di attività e di organizzazione” (PIAO) per assicurare la qualità e la trasparenza dell’attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione dei processi anche in materia di diritto di accesso (comma 1). Il comma 6 dell’art. 6 del D.L. 80/2021 ha stabilito che con Decreto del Ministero della pubblica amministrazione, di concerto con il Ministero dell’economia e delle finanze, previa intesa in sede di Conferenza unificata, è adottato un Piano Tipo, quale strumento di supporto alle pubbliche amministrazioni. Nel Piano Tipo, adottato con DM 132 del 30 giugno 2022, sono definite anche le modalità semplificate per l’adozione del PIAO da parte delle amministrazioni con meno di 50 dipendenti.

Si richiama la legge regionale n. 7 del 19 dicembre 2022, pubblicata nel bollettino ufficiale regionale del 19 dicembre e in particolare, l’articolo 3 che prevede che, a decorrere dal 2023, si recepiscono interamente i contenuti dell’articolo 6 del citato D.L. n. 80/2021 “compatibilmente con gli strumenti di programmazione previsti alla data del 30 ottobre 2021 per gli enti stessi o con quelli eventualmente previsti in data successiva dalla disciplina regionale o provinciale per i rispettivi ambiti di competenza”.

Il presente documento è redatto in forma semplificata, in quanto riferito ad un’Amministrazione con meno di 50 dipendenti, con alcune integrazioni in merito al valore pubblico e alla performance, in quanto ritenute indispensabili per una programmazione integrata.

# 1 ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

**DENOMINAZIONE:**

COMUNE DI PREDAZZO

**INDIRIZZO:**

PIAZZA SS. FILIPPO E GIACOMO N. 3 – CAP 38037 – PREDAZZO (TN)

**SITO WEB ISTITUZIONALE:**

[www.comune.predazzo.tn.it](http://www.comune.predazzo.tn.it)

**TELEFONO:**

0462-508211

**EMAIL:**

[info@comune.predazzo.tn.it](mailto:info@comune.predazzo.tn.it)

**PEC:**

[comune@pec.comune.predazzo.tn.it](mailto:comune@pec.comune.predazzo.tn.it)

**CODICE FISCALE:**

00148590227

**PARTITA IVA:**

00148590227

**SINDACO:**

p.i. Paolo Boninsegna

**RPCT:**

dott.ssa Emanuela Bez – nomina con deliberazione della Giunta comunale n. 135 dd. 05.08.2022

**RUOLO SVOLTO DAL RPCT ALL'INTERNO DELL'AMMINISTRAZIONE:**

Segretario generale – personale - UPD

**NUMERO DI ABITANTI:**

n. 4537\*

**NUMERO TOTALE DI DIPENDENTI:**

n. 44\*

\* al 31.12.2024

## 2 SEZIONE VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

### 2.1 SOTTOSEZIONE VALORE PUBBLICO

In coerenza con i documenti di programmazione finanziaria, ed in particolare con il D.U.P. 2025-2027, si rilevano le azioni programmate dall'Amministrazione comunale al fine di migliorare il benessere del cittadino.

#### ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI

L'analisi strategica dell'ente deve necessariamente prendere le mosse dalla situazione di fatto, partendo proprio dalle strutture fisiche e dai servizi erogati dall'ente. In particolare, partendo dall'analisi delle strutture esistenti, vengono di seguito brevemente analizzate le modalità di gestione dei servizi pubblici locali

Sono quindi definiti gli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire gli enti e le società strumentali e partecipate che fanno parte del Gruppo Amministrazione Pubblica.

#### LINEE PROGRAMMATICHE

L'amministrazione attuale, pur continuando alcune linee della precedente, si presenta con nuove energie. Il programma di consiliatura si baserà sulla realizzazione di progetti avviati nel mandato precedente e considerati validi per il paese. L'obiettivo è migliorare la vivibilità per i cittadini e presentarsi adeguatamente alle Olimpiadi del 2026. Tante saranno le novità che però richiederanno attenzione per preservare la storia e la cultura di Predazzo. Evidentemente le Olimpiadi del 2026 saranno al centro del nostro mandato e saremmo pronti a cogliere al meglio le opportunità che ci verranno offerte.

La nostra squadra è inoltre pronta ad ascoltare le necessità dei cittadini e a promuovere lo sviluppo economico locale.

#### SVILUPPO URBANISTICO

Il territorio comunale, fatto di spazi limitati, è un bene prezioso e va tutelato in ogni sua forma, anche a livello di sviluppo urbanistico. Il Comune deve essere il primo interlocutore dei cittadini, per favorire le aspettative della collettività. Naturalmente in quest'ottica è necessario l'adeguamento del proprio strumento urbanistico secondo esigenze e bisogni che rispondano alle aspettative della cittadinanza, per un ordinato sviluppo e per una migliore vivibilità per questo sarà necessaria una variante sostanziale nella quale verranno analizzate le nuove esigenze, coordinando i reali bisogni del paese con la tutela del paesaggio e delle sue peculiarità morfologiche ed architettoniche.

Nel prossimo mandato intendiamo proseguire sulla linea fino a qui seguita, favorendo la riqualificazione del patrimonio edilizio esistente, sia nel centro storico - anche attraverso il recupero dei sottotetti ai fini abitativi - che nelle aree edificate perimetrali, e cercando di favorire lo sviluppo dei piani attuativi/perequativi. In questo modo si vuole dare una risposta concreta alle esigenze dei cittadini che hanno necessità di un'abitazione. Fermo restando i vincoli e caratteristiche della ex Legge 16 sulle residenze ordinarie, nota come "Legge Gilmozzi".

Naturalmente lo sviluppo urbanistico/edilizio di Predazzo e Bellamonte dovrà avvenire

ponendo la massima attenzione all'impatto paesaggistico, ambientale ed architettonico. Verrà incentivata la realizzazione di posti macchina interrati, ad uso privato. Sarà posta grande attenzione anche al potenziamento dei parcheggi pubblici, studiandone la dislocazione ed il sistema di fruizione, in modo da incentivare l'accesso pedonale e ciclabile al centro del paese, che sarà sempre più vivibile sia da parte dei residenti che degli ospiti.

In tal senso si stanno espletando le procedure burocratiche con la Provincia e Curia per permettere la costruzione di un parcheggio/garage sottostante i campetti dell'Oratorio.

Altra ipotesi di parcheggio su cui pensare potrebbe essere quella di realizzare un parcheggio interrato sotto quello attuale in via Marconi di fronte alla futura casa della Comunità.

Infine, ci proponiamo di mantenere un rapporto costruttivo con i cittadini da parte degli uffici, cercando di risolvere i loro problemi e di accorciare i tempi della burocrazia, naturalmente nel rispetto di tutte le Leggi ed i Regolamenti vigenti. Cercheremo di agevolare per quanto a noi possibile gli affitti annuali per rispondere alle esigenze di famiglie e lavoratori.

## CENTRO STORICO - ARREDO URBANO - VIABILITA' - VIVIBILITA'

### CENTRO STORICO

Nel nostro impegno per valorizzare il centro storico di Predazzo, ci concentreremo su diverse iniziative. Questa parte del paese è un vero gioiello e merita di essere apprezzata sia dai residenti che dai turisti. Ecco alcuni dei nostri obiettivi:

- Arredo Urbano e Angoli Storici: Daremo grande attenzione all'arredo urbano, migliorando la bellezza e la funzionalità delle piazze e delle strade. Inoltre, promuoveremo gli angoli storici, rendendoli accessibili attraverso percorsi guidati e spettacoli culturali.
- Recupero degli Edifici Storici: Incentiveremo il recupero degli edifici storici. Questo significa incoraggiare i proprietari a restaurare e riutilizzare gli edifici anziché abbandonarli, recuperando anche i sottotetti. Vogliamo preservare la storia e l'architettura del centro storico.
- Ristrutturazione e Tinteggiatura delle Facciate: Agevolleremo la ristrutturazione e la tinteggiatura delle facciate degli edifici. Questo contribuirà a mantenere un aspetto caratteristico e attraente per le strade del centro storico.
- Parcheggi Interrati: Per risolvere il problema della mancanza di parcheggi, incentiveremo la realizzazione di parcheggi interrati per i residenti. Questo migliorerà la vivibilità e la fruibilità del centro storico.

Il nostro obiettivo è rendere il centro storico di Predazzo un luogo accogliente, ricco di storia e cultura, dove le persone possano passeggiare, scoprire angoli nascosti e sentirsi parte di una comunità vibrante.

### ARREDO URBANO

Nel nostro impegno per valorizzare l'arredo urbano di Predazzo, ci concentreremo su diverse iniziative. Un paese curato e pulito è un biglietto da visita per i turisti e un motivo di orgoglio per i residenti. È evidente che per le Olimpiadi 2026 dovremmo essere impeccabili e quindi i nostri obiettivi:

- Elementi Caratterizzanti: Studieremo una forma di arredo urbano che caratterizzi il paese e ne valorizzi le peculiarità. Una delle idee sviluppabili è l'utilizzo di tre elementi che definiscono il nostro abitato: pietra, legno ed acqua. Creeremo percorsi tematici che si diramano dal centro del paese verso i boschi e la campagna. Questo permetterà ai residenti e agli ospiti di scoprire i luoghi e gli

angoli più interessanti nei dintorni.

- Cartellonistica e Digitalizzazione: Studieremo la cartellonistica per guidare le persone attraverso questi percorsi. Inoltre, digitalizzeremo le informazioni sui percorsi per renderle facilmente accessibili a tutti.
- Decorazioni Invernali: Anche durante l'inverno, abbelliremo il nostro paese con decorazioni natalizie e luminarie adeguate. Questo creerà un'atmosfera accogliente e festosa per i residenti e i visitatori.

Il nostro obiettivo è rendere Predazzo un luogo dove la bellezza dell'ambiente si fonde con la storia e la cultura, invitando tutti a esplorare e apprezzare le sue peculiarità

## VIABILITÀ'

In questo mandato, durante il quale avremo l'importante appuntamento con le Olimpiadi, sarà necessario curare l'immagine del nostro paese ponendo grande attenzione in particolare alla manutenzione di strade e marciapiedi, dando un seguito al lavoro già svolto.

Dopo aver dato lustro alla via Fiamme Gialle con il viale alberato, i vecchi paracarri e la rotonda su via dell'artigianato e dopo aver asfaltato e sostituito l'illuminazione su via Marconi, sarà importante sistemare corso Dolomiti.

La viabilità è sempre stato un punto cruciale nel panorama amministrativo di Predazzo. Un paese vivibile dovrebbe prevedere un centro fruibile da tutti anche dai bambini, magari con traffico veicolare limitato senza però che questo vada a incidere sulle necessità di tante persone che usano i mezzi privati per lavoro o altre esigenze importanti. Partendo da questo aspetto l'amministrazione nel corso del precedente mandato ha già fatto delle valutazioni che a breve saranno introdotte. La gestione dei principali parcheggi con controllo della disponibilità di posti liberi è in fase attuativa.

È già a disposizione di residenti e turisti l'app per il pagamento, dell'effettivo tempo di sosta e i parcometri sono stati abilitati per il pagamento anche con carte di credito.

Altro aspetto su cui è già stata posta l'attenzione e che si continuerà a porne è quello relativo alla velocità di auto e moto all'interno del centro urbano, al fine di tutelare le categorie più deboli. L'utilizzo dell'autovelox in dotazione alla Polizia Locale continuerà ad essere usato come mezzo di prevenzione e non come sistema coercitivo.

La sistemazione della rotatoria alle coste è stata in questi anni fonte di continue richieste alla PAT ed ora sembra, dagli ultimi incontri, ci possa essere uno spiraglio di luce. Sicuramente la realizzazione di questa opera permetterebbe una maggior sicurezza dell'incrocio e una maggior fluidità del traffico.

Andrà valutata anche la possibilità di regolamentare in estate il traffico veicolare per Valmaggiore magari mediante l'obbligo all'uso di bus navette.

Sarebbe auspicabile che in futuro ci possa essere la possibilità di sviluppare un sistema di mobilità pubblica interna al paese inteso come Predazzo – Bellamonte - Mezzavalle

## PIAZZA E VIE CENTRALI

Confermando la linea dell'amministrazione uscente e dopo il passaggio di proprietà di via Trento, via Roma, via Cesare Battisti e Corso Dolomiti al comune di Predazzo, la priorità, anche in vista delle Olimpiadi 2026, è il rifacimento delle vie centrali e della piazza così da permettere una fruibilità migliore del centro paese. La provincia ha già stanziato oltre 6 milioni di euro proprio per il rifacimento della piazza, di via Roma e in parte di via IX Novembre, via Garibaldi e via Cesare Battisti.

Entro settembre 2024 è obbligo presentare il progetto.

Questi lavori una volta terminati restituiranno ai residenti e ospiti centro e piazza vivibili e godibili.

Compatibilmente con i tempi per la realizzazione di questi progetti è previsto anche il

rifacimento di corso Dolomiti.

La riorganizzazione del centro porterà inevitabilmente anche a delle modifiche sulla viabilità e sulla disponibilità di parcheggi. Al possibile disagio iniziale che ciò comporterà agli automobilisti sarà posto rimedio tramite la costruzione di un parcheggio interrato sotto i campetti dell'Oratorio. Un grazie per questa opportunità della quale se ne parlava da anni va fatto al nostro parroco don Giorgio, al consiglio pastorale e all'associazione Noi di Predazzo e alla Curia di Trento.

## CICLABILI

La nostra amministrazione si è molto spesa per la realizzazione della rete ciclabile negli scorsi anni portando a compimento:

- la ciclopedonale di Fiemme e Fassa
- La ciclopedonale intercomunale tra Predazzo e Ziano
- Entrambe sono percorse da tantissimi ciclisti e pedoni durante tutto l'anno. Nei prossimi anni dovremmo concentrarci sul miglioramento di alcuni aspetti come:
- l'uscita nord per chi proviene dalla val di Fassa;
- il miglioramento della segnaletica per invogliare i tanti frequentatori ad uscire dalla ciclabile e visitare gli angoli tipici e caratteristici di Predazzo.
- L'aumento del numero dei punti di ricarica batterie delle E-Bike.

Sarà inoltre importante migliorare l'offerta anche per gli amanti dei percorsi outdoor. MTB e E-Bike negli ultimi anni stanno riscuotendo grande interesse dei numerosi praticanti. Percorsi che permettano di godere dei bellissimi dintorni del nostro paese: ad esempio da Predazzo a Bellamonte passando per Sottosassa con rientro attraverso i dossi e la cascata di Zaluna, oppure salire al ponte tibetano per raggiungere Paneveggio ed il suo centro visitatori.

## PASSEGGIATE

Le passeggiate sono una peculiarità del nostro paese. Ve ne sono per tutti i gusti e per tutte le esigenze, dalle più semplici e brevi all'interno del paese alle più lunghe ed impegnative.

L'amministrazione ha sempre dedicato grande cura alle passeggiate, mantenendole pulite e curate in ambito urbano. Inoltre, continua a coordinare operazioni di miglioramento ambientale, manutenzione e ripristino dei sentieri e della segnaletica nel territorio intorno al paese, anche con l'aiuto delle associazioni ambientali e dei volontari.

La tempesta Vaia e l'emergenza bostrico hanno avuto un impatto significativo sul nostro territorio, compromettendo molte passeggiate non ancora tutte percorribili. Nonostante gli sforzi per il ripristino, c'è ancora molto da fare per garantirne la sicurezza. In particolare, dovremmo prestare attenzione alle passeggiate cult di Predazzo: Sottosassa e i Rododendri sono molto apprezzate ma attualmente a rischio di caduta di sassi. La responsabilità civile ricade sull'amministrazione, mentre penalmente è il Sindaco a rispondere, sarà quindi necessario pensare ad una soluzione adatta.

## LAVORI PUBBLICI

### SOTTOSERVIZI

Nel corso degli anni, si è compiuto un notevole lavoro per la sistemazione dei sottoservizi di Predazzo. Quasi tutto il paese ha visto la sostituzione e l'ammodernamento dei vecchi acquedotti e delle fognature. Tuttavia, c'è ancora un passo da compiere: il completamento dell'acquedotto nella parte finale di corso Dolomiti.

Un aspetto cruciale è sensibilizzare i cittadini di Predazzo e Bellamonte sulla necessità di separare le acque bianche dalle acque nere all'interno delle proprie pertinenze,

collegandole correttamente alle tubazioni pubbliche. Questa pratica è fondamentale per l'ecosistema e dovrebbe coinvolgere ogni cittadino.

Con l'attivazione del nuovo pozzo di acqua potabile che alimenta il biolago in località Fontanelle, dovremo considerare la possibilità di costruire un vascone con una capacità di circa 500 m<sup>3</sup>. Questo serbatoio rappresenterebbe una riserva preziosa per l'approvvigionamento idrico dell'intero sistema di acquedotto.

Un aspetto su cui nei prossimi anni dovremo prestare particolare attenzione, considerando l'aumento delle cosiddette "bombe d'acqua" che mettono a dura prova la rete delle acque bianche, è proprio lo smaltimento differito delle acque meteoriche. Questo fenomeno richiede strategie e infrastrutture adeguate a gestire il flusso di acqua in modo efficiente e sicuro.

### ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SISTEMI INFORMATICI

Per quanto riguarda l'illuminazione pubblica il Comune di Predazzo si è dotato già da anni del P.R.I.C. (Piano Regolatore per l'Illuminazione Comunale) e da subito è iniziata una campagna di sostituzione dei 1580 corpi illuminanti presenti nel Comune, ad elevato consumo ed inquinamento con moderni corpi luminosi LED a basso consumo e minimo inquinamento luminoso. Ad oggi tanto è stato fatto e molto si continuerà a fare. Via Alcide Degasperi e via Canzocoi e via S. Nicolò saranno le prossime ad essere aggiornate. Man mano che saranno sostituiti i corpi illuminanti sarà importante anche aggiornare il P.R.I.C. Sono ripartiti in primavera i lavori per la posa della fibra ottica a Predazzo e Bellamonte. Bellamonte è sicuramente più avanti con i lavori e per l'estate si vuole terminare la posa e ripristinare la pavimentazione delle strade. A Predazzo il lavoro è più complesso e lungo. Sarà posta comunque la massima attenzione al fine di garantire il minor disagio alla cittadinanza. Sicuramente questa infrastruttura, come il metano a Bellamonte offrono a tutti noi un servizio adeguato alle esigenze lavorative attuali dove è fondamentale una connessione veloce e sicura con il mondo.

### MUNICIPIO

Continuano i lavori per la sistemazione del piano terra con lo spostamento della Polizia Municipale al 3° piano così da permettere di liberare spazi da dedicare al nuovo ufficio anagrafe, all'ufficio protocollo e all'ufficio per il messo comunale. Oltre a ciò, sarà anche realizzata una nuova sala per riunioni e mostre accessibile direttamente dalla piazza.

Oltre alla riorganizzazione di parte degli uffici sono in corso lavori di efficientamento dell'impianto di riscaldamento e dell'impianto elettrico e informatico. Il tutto avrà necessità di essere seguito nel corso del mandato.

### MANEGGIO

Nel corso del precedente mandato è stato acquistato all'asta lo stabile che era adibito a maneggio. Una grande struttura che offre diverse possibilità di riutilizzo.

L'attuale amministrazione, dopo aver valutato diverse ipotesi, compresa quella di mantenere l'utilizzo per cui è stato costruito, ha concluso che nessuna delle offerte presentate è risultata coerente e sostenibile. In conseguenza a ciò si sta lavorando ad un progetto ambizioso di riqualificazione dell'immobile nel quale sarà realizzata una sala polifunzionale attrezzata per fiere, feste o ad esempio la giornata d'incontro tra scuole e imprese ed altro.

### CASA DELLA COMUNITÀ

Dopo anni di impegno da parte dell'amministrazione finalmente la Casa della Comunità di Predazzo sarà presto una realtà. Un progetto che mira a migliorare i servizi sanitari e a fornire supporto ai residenti. La Casa della Comunità offrirà spazi per medici di base,

pediatri, cure primarie e guardia medica. Sarà un punto di riferimento importante per la comunità di Fiemme e Fassa con l'obiettivo di creare un ambiente vicino ai cittadini, dove il fattore umano sia altrettanto strategico quanto le strutture e le dotazioni tecnologiche. Questo progetto contribuirà a migliorare la fruibilità dei servizi sanitari primari ai cittadini ma anche a valorizzare e a sostenere gli operatori della nostra sanità. In questo momento dove medici, infermieri e altri sanitari, oltre a dover sostenere pesanti turni a causa della mancanza di personale deve anche occuparsi di trovare un alloggio in una realtà turistica come la nostra val di Fiemme in questa struttura vi saranno anche alcuni posti letto per gli operatori che opereranno all'interno.

### **MENSA SCOLASTICA**

La velocità della vita odierna comporta una serie di problematiche che solo un decennio fa erano impensabili. I genitori dei bambini di oggi sono spesso costretti a lavorare entrambi per tutta la settimana. Quindi riuscire a gestire anche dei figli che oltre ai rientri scolastici hanno la voglia di fare sport diventa per molte famiglie traumatico. Ecco perché, per venire incontro alle famiglie l'amministrazione comunale ha pensato di recuperare lo spazio lasciato libero dallo spostamento nella nuova sede della biblioteca per ampliare la mensa scolastica ma non solo. Si potrebbe anche utilizzare la mensa per permettere a tutte le persone, in grado di raggiungere i locali, e che attualmente ricevono il pasto a domicilio di poter mangiare in compagnia di altre persone. Questo permetterebbe un passo avanti in ambito sociale.

### **CENTRALINE IDROELETTRICHE**

La nuova normativa nazionale ha stabilito che la riassegnazione delle concessioni idroelettriche giunte a scadenza viene in linea generale effettuata mediante comparazioni delle diverse domande presentate nel rispetto, tra l'altro, dei principi di concorrenza. Vengono escluse da questa modalità di riassegnazione le concessioni a scopo idroelettrico di derivazione acqua per autoconsumo. Considerando che la vendita di energia elettrica prodotta rappresenta per il Comune un'entrata economica di rilievo è di fondamentale importanza affrontare nella maniera corretta la situazione delle 2 centraline Gardonè e Fontanon.

### **BELLAMONTE**

Sicuramente Bellamonte merita grande attenzione e cura per la tutela del pregiatissimo territorio valorizzandolo con la pulizia costante, la cura dell'arredo urbano, delle passeggiate, delle zone sportive e ricreative e degli innumerevoli percorsi per MTB che da Bellamonte portano a Predazzo, Sottosassa, Paneggio, ecc. Il tutto, come detto, in sinergia con gli operatori economici e con la locale Pro Loco.

Dopo i lavori di isolazione della terrazza del centro servizi proseguiremo con l'efficientamento dell'impianto di riscaldamento sostituendo la vecchia caldaia a gasolio con una a metano che è meno inquinante e più rispettoso dell'ambiente. Anche gli accessi alla struttura necessitano di importanti interventi di manutenzione.

Con il completamento dell'iter di esproprio dei terreni necessari alla realizzazione della strada di accesso sarà a breve realizzato il parcheggio del centro servizi nel quale saranno installati dei punti di ricarica per le E-Bike. Anche i marciapiedi lungo la via principale saranno presto manutenuti. In accordo con la locale Pro Loco è iniziato e sarà completato il miglioramento delle attrezzature dei parchi giochi.

Entro l'inizio dell'estate si completeranno i lavori di posa, lungo le strade, della fibra ottica a seguito del bando del Ministero dello Sviluppo Economico e quindi anche la viabilità sarà ripristinata con la nuova riasfaltatura.

Anche le opere di presa e l'acquedotto avranno necessità di lavori di manutenzione per

permettere di raggiungere tutte le utenze in ogni situazione. Come già citato sarà importante collaborare con i residenti per proseguire nei lavori di sdoppiamento delle acque bianche dalle acque nere.

I prossimi lavori che dovremmo mettere in programma riguarderanno la sistemazione delle opere di presa dell'acquedotto oltre alla sostituzione dei vecchi lampioni dell'illuminazione pubblica ad alto consumo ed inquinamento luminoso, con corpi illuminanti di ultima generazione a basso consumo ed impatto.

#### **POLITICHE AMBIENTALI - ENERGETICHE - DIGITALIZZAZIONE E SICUREZZA TELERISCALDAMENTO E METANIZZAZIONE**

Il teleriscaldamento è un servizio energetico che consiste nella distribuzione di acqua calda o surriscaldata a mezzo di reti interrate, destinata al riscaldamento degli edifici ed alla produzione di acqua calda sanitaria. Questo sistema rappresenta una soluzione ecologica e sostenibile per il riscaldamento, in quanto riduce l'uso di caldaie individuali e promuove l'utilizzo di fonti rinnovabili o calore di scarto.

Nel caso specifico di Predazzo, il teleriscaldamento è stato ammodernato recentemente, sfruttando l'enorme quantità di residui legnosi derivanti dalla tempesta Vaia e dalla problematica del bostrico. Questo rende il sistema 100% green. Il prossimo passo prevede l'ampliamento della rete di distribuzione nelle vie dove è possibile intervenire e dove vi sarà richiesta da parte di un congruo numero di utenti.

Inoltre, la metanizzazione di Bellamonte ha rappresentato un ulteriore passo verso un paese ecologicamente attivo e consapevole. Grazie alla metanizzazione, i cittadini hanno potuto efficientare i propri impianti di riscaldamento, abbandonando le vecchie caldaie e le cisterne di gasolio, che erano fonti di inquinamento. Ora utilizzano energia pulita, contribuendo alla tutela dell'ambiente.

#### **RICARICA AUTO E BICI ELETTRICHE**

Così come già da alcuni anni, l'amministrazione proseguirà con l'installazione di colonnine di ricarica auto, cercando di posizionarle nelle varie zone dell'abitato, in modo da dare la possibilità a tutti i residenti di avere una colonnina per la ricarica nelle vicinanze della propria abitazione. Anche i punti di ricarica delle bici elettriche andranno tecnicamente rivisti e incrementati sia sul territorio di Predazzo che di Bellamonte.

#### **DIGITALIZZAZIONE**

Negli ultimi anni, il Comune di Predazzo ha compiuto un passo significativo per migliorare la connettività e la sicurezza nella zona. L'installazione della fibra ottica ha collegato le strutture comunali e tutte le telecamere di videosorveglianza e controllo del traffico. Questo intervento ha contribuito a rendere il paese più moderno e sicuro. Compatibilmente con le necessità si proseguirà in questa direzione.

L'amministrazione ha colto l'opportunità degli scavi che sono serviti alla posa del metano a Bellamonte, effettuati dalla società Novareti per inserire un cavidotto. Questa infrastruttura è stata in parte ceduta alla Tim, che in con cambio ha a sua volta cablato la fibra ottica tra Predazzo e Bellamonte. L'obiettivo principale è collegare gli edifici pubblici di Bellamonte e fornire servizi aggiuntivi.

L'amministrazione ha anche pianificato di continuare a posare le tubazioni atte a contenere la fibra ottica, soprattutto nelle vie ancora non raggiunte da questo servizio, nel caso si svolgano servizi di scavo.

Continuano inoltre i lavori di Open Fiber, in seguito al bando del ministero, per rendere la fibra ottica disponibile a tutti i cittadini.

Nonostante i disagi causati dagli scavi lungo le vie di Bellamonte e Predazzo, si prevede di completare le sistemazioni stradali entro il 2026. Questo rappresenta un significativo

progresso verso una maggiore digitalizzazione e sicurezza per tutti i residenti di Predazzo.

### **VIDEO SORVEGLIANZA**

Negli ultimi anni, a Predazzo, l'amministrazione comunale ha dedicato grande attenzione alla sicurezza dei cittadini. La Polizia Municipale e i Carabinieri dispongono di circa 55 telecamere che sorvegliano punti strategici come asili, scuole, parchi giochi, strutture sportive, strade e parcheggi. Inoltre, verranno installate telecamere per il controllo delle targhe delle autovetture in transito.

Questo sistema permetterà la verifica di revisioni, bolli e altre informazioni, contribuendo a garantire la sicurezza dei cittadini.

È importante sottolineare che questo sistema di videosorveglianza è stato progettato nel rispetto della privacy. Le immagini registrate saranno utilizzate esclusivamente per scopi di sicurezza e saranno gestite in conformità alle leggi sulla protezione dei dati personali. In altre parole, si tratta di una rete di videocamere al servizio della sicurezza, senza però invadere la privacy dei cittadini.

Parallelamente, l'amministrazione promuoverà iniziative volte a sensibilizzare la popolazione sull'importanza di adottare comportamenti finalizzati alla salvaguardia dell'ambiente. Questo avverrà in collaborazione soprattutto con le scuole, con l'obiettivo di valorizzare e curare le pertinenze, contribuendo così a mantenere il decoro e il valore paesaggistico del territorio.

### **AGRICOLTURA E FORESTE**

Dopo la devastante tempesta Vaia nell'ottobre del 2018 e l'insorgenza del problema del bostrico, il nostro paesaggio non è più lo stesso. Inoltre, i cambiamenti climatici stanno avendo un impatto significativo anche sulla nostra valle. È fondamentale dedicare maggior impegno e attenzione al nostro territorio sia all'agricoltura che alla gestione forestale.

La calamità di Vaia ha agito come un catalizzatore, aumentando la sensibilità di tutti noi verso le questioni ambientali. Ora siamo sempre più consapevoli che la tutela del nostro territorio non sia solo un dovere, ma anche un investimento per il futuro. Questo impegno beneficerà non solo i residenti, ma anche i turisti e le diverse attività economiche che dipendono dalla bellezza e dalla salute del nostro ambiente naturale.

### **AGRICOLTURA**

A causa delle difficoltà climatiche e morfologiche, l'agricoltura di montagna del Trentino necessita di sostegno pubblico, inteso anche come supporto al mondo rurale, così da permettere l'integrazione del reddito tipicamente agricolo con altre attività ad esso collegato, come agriturismo e promozione dei prodotti tipici.

È innegabile il ruolo dell'agricoltura nella cura del territorio. Tale cura deve andare di pari passo con pratiche ecosostenibili e integrate con l'intero tessuto economico e sociale. Rimane attuale, per esempio, il tema dello spargimento di liquami, questione che ha portato alla realizzazione del biodigestore, opera che dimostra la volontà di innovazione e collaborazione da parte degli allevatori e che ha risolto buona parte dei problemi legati al cattivo odore dovuto agli spargimenti del liquame.

Alcuni aspetti relativi allo spargimento di liquame e biodigestato andranno analizzati e seguiti per riuscire a correggere alcune criticità che potrebbero emergere.

Intendiamo continuare a proporre, insieme alle categorie interessate, eventi capaci di avvicinare la popolazione e gli ospiti al mondo agricolo, coinvolgendo anche le scuole.

### **FORESTE**

La tempesta Vaia, che ha colpito nel 2018, ha avuto conseguenze devastanti sui nostri boschi. Oltre ai danni causati direttamente dalla tempesta, si è verificata un'epidemia di

bostrico, un coleottero che si nutre prevalentemente di alberi deboli o morti. Tuttavia, a causa dell'eccesso di legname schiantato, il bostrico ha cominciato ad attaccare anche le piante sane, riproducendosi a un ritmo preoccupante.

La conseguenza di ciò ha comportato la necessità di abbattere e portare a valle un'enorme quantitativo di alberi e gli effetti si faranno sentire ancora per molti anni nella programmazione dell'attività forestale comunale.

Il trasporto a valle è andato ad incidere sulla viabilità forestale che non era progettata per sopportare tutto questo carico e quindi parecchie strade sono state distrutte e hanno necessità di interventi di sistemazione.

La strada di Valmaggiore è una di queste, che necessiterà di un grande impegno economico che andrà suddiviso con la Magnifica Comunità di Fiemme.

Ora sarà importante la riforestazione che dovrà essere realizzata prestando molta attenzione alla varietà delle specie arboree e lasciando alcune zone a prato o a pascolo.

Per quanto riguarda i sentieri, oltre alla sistemazione di quelli ancora interrotti per i danni causati da Vaia, vogliamo migliorare la segnaletica, sfruttando non solo la cartellonistica reale ma anche quella virtuale (per es. tramite la realizzazione di apposite App).

## TURISMO

Il turismo riveste un ruolo fondamentale nell'economia della nostra Valle. In questi ultimi anni ha preso sempre più piede il concetto di vacanza outdoor all'insegna dell'emozione e di prodotti di nicchia secondo un approccio di tipo esperienziale unitamente a nuova sensibilità nei confronti del turismo sostenibile, della natura, dell'identità e dei prodotti locali.

Ciò che il turista montano chiede è un'esperienza personalizzata, la pratica di attività specifiche e il raggiungimento non solo di un benessere fisico ma anche psicologico.

Il turista oggi è sempre più informato ed esigente e chiede di vivere un'esperienza integrata che non sia più legata solo alla visita di un luogo. Progetti realizzati come le piste ciclabili il biolago hanno reso Predazzo ricercato da un'ampia rosa di turisti della montagna.

È innegabile che il benessere raggiunto negli ultimi anni nel nostro paese sia anche in parte attribuibile al settore turistico. La sua influenza trasversale si riflette anche nei programmi di sviluppo di Predazzo, aspetti quali vivibilità, valorizzazione dell'ambiente, arredo urbano, cura del centro storico sono d'importanza primaria per una località che vuole posizionarsi in alto nella richiesta turistica. Ora, tuttavia, è indispensabile continuare dedicarsi al miglioramento della vivibilità urbana in tutti i suoi aspetti. È necessario curare l'arredo urbano, nonché la disponibilità e la disposizione dei parcheggi. Dovremmo inoltre studiare aree pedonali e promuovere un centro paese vitale.

Offrire opportunità di trasporto alternative al mezzo privato, rientra nella strategia dell'Amministrazione sul tema della mobilità rispettosa dell'ambiente. Questi sforzi sono finalizzati a offrire ai nostri ospiti un ambiente di serenità e relax, garantendo al contempo il massimo comfort possibile.

La nuova biblioteca così come la collaborazione con il MUSE di Trento tramite il museo Geologico delle Dolomiti (patrimonio dell'UNESCO), rendono la nostra destinazione ancora più attraente per i turisti interessati a contenuti culturali di alta qualità.

È importante incentivare il potenziamento della ricettività sia in termini qualitativi che quantitativi: a tal proposito è necessario favorire in tutti i modi le strutture alberghiere ed extralberghiere che intendono aumentare la quantità e la qualità dell'offerta, anche attraverso processi di certificazione ambientale, particolarmente apprezzati dai turisti del Nord Europa. Possono essere molto interessanti anche soluzioni di integrazione al reddito familiare quali i bed and breakfast e gli affittacamere, che contestualmente sosterrebbero anche il comparto della ristorazione.

Bellamonte, con la sua posizione incantevole e gli ampi prati verdi che circondano le pittoresche baite, è un vero gioiello turistico. La tranquillità di questa località la rende unica e molto apprezzata da coloro che vi trascorrono le vacanze. Per mantenere un elevato standard sia durante l'estate che l'inverno, è fondamentale continuare a curare con costanza le passeggiate e l'arredo urbano. Inoltre, dovremmo prestare attenzione ai parcheggi e alla viabilità per garantire un'esperienza turistica di qualità a tutto tondo.

#### **PUBBLICI ESERCIZI - COMMERCIO – ARTIGIANATO – INDUSTRIA**

La congiuntura economica globale sta avendo un impatto significativo sui settori del commercio, dell'industria e dell'artigianato. Siamo consapevoli che da soli non possiamo risolvere le problematiche di tale portata. Tuttavia, ciò non giustifica un disimpegno da parte dell'amministrazione. Al contrario, in situazioni di criticità come queste, l'amministrazione deve utilizzare tutti gli strumenti a sua disposizione e collaborare con gli operatori in modo complementare.

Il progetto "Centro", che prevede la ripavimentazione di via Roma e la possibilità di renderla pedonale in determinati periodi dell'anno, insieme alla sistemazione della piazza e di alcune vie, abbinato al nuovo parcheggio interrato e alla riorganizzazione della viabilità, potrebbe rivitalizzare il centro che sta attraversando una fase difficile.

È importante continuare a valorizzare e animare il centro storico del paese. Mantenere con cura le zone relax già presenti e quelle create negli ultimi anni è essenziale. Inoltre, l'arredo urbano, sia estivo che invernale, con aiuole, luminarie e decori, contribuirà a dare un nuovo look al centro.

La promozione del territorio attraverso i prodotti locali rappresenta un metodo concreto per valorizzare la nostra offerta turistica. Eventi come "La Desmontegada" e l'istituzione del "Mercato Contadino" dovrebbero essere costantemente promossi. Inoltre, l'organizzazione di eventi folkloristici durante il periodo autunnale o primaverile favorisce la destagionalizzazione del turismo, migliorando così l'ospitalità e l'organizzazione da parte delle strutture alberghiere e di ristorazione.

L'artigianato a Predazzo ha sempre costituito una presenza distintiva apprezzata e originale tra le tre valli dell'Avisio. Nessun altro comune può vantare una così articolata e diffusa presenza di artigiani in vari settori operativi. La vocazione artigianale, conquistata sul campo e nel tempo, si è meritatamente affiancata a quella turistica nel corso degli anni. Questo contribuisce al fatto che il paese vive tutto l'anno, a differenza di altre zone del territorio limitrofo.

L'industria, sebbene più limitata nel numero di aziende, ha un'altra caratteristica di assoluto valore e peculiarità. Sono pochi i territori nell'intero Trentino che possono vantare nel proprio perimetro comunale, o nelle immediate vicinanze, imprese conosciute a livello nazionale e internazionale per la qualità dei prodotti realizzati e per la conseguente notorietà del marchio.

Se eletti, continueremo a garantire un punto di ascolto e di confronto per tutte queste problematiche, sia per i singoli cittadini che per le associazioni di rappresentanza.

Lavoro e turismo possono costituire per Predazzo un originale legame. Da un lato, favoriremo tra i diversi compatti del lavoro un positivo processo di emulazione che ne propone l'ulteriore crescita. Dall'altro, arricchiremo, a cura del Comune, il pacchetto proposto ai turisti con visite aziendali ed eventi mirati al mondo delle imprese. In questo modo, Predazzo continuerà a presentarsi come un paese che mette in sinergia l'importante mondo delle nostre preziose imprese a quello dell'offerta turistica proponendo un interessante prodotto per i turisti più esigenti.

#### **SPORT**

Lo sport, inteso come promozione di salutari stili di vita e aggregazione sociale, rimane

una delle priorità del nostro impegno.

Siamo infatti convinti che il sostegno alle associazioni sportive - sia nella diffusione delle varie discipline, sia nell'organizzazione degli eventi agonistici - rimanga uno dei pilastri su cui si fonda una comunità, che sa trovare nei valori dello sport occasione di benessere e crescita, individuale e collettiva.

Continueremo pertanto a fornire gli strumenti alle famiglie con figli per favorire la pratica dell'attività sportiva, e proseguirà la collaborazione con le istituzioni scolastiche per i progetti legati alla diffusione dello sport e dei suoi valori.

Non mancherà nemmeno il sostegno alle società sportive di settore, per l'organizzazione di corsi rivolti ad adulti e anziani, così come la collaborazione con Sportabili ONLUS, che da molti anni è in prima linea nella promozione dell'inclusività nello sport.

Naturalmente le strutture sportive di proprietà comunale devono rimanere a disposizione delle società sportive competenti e di tutti i soggetti interessati per l'organizzazione di tornei e manifestazioni, in modo da favorire la socialità e l'aggregazione. L'Amministrazione farà il possibile per semplificare l'iter burocratico di accesso e uso di tali strutture.

Lo sport, in un contesto come il nostro, è anche importante dal punto di vista turistico. Basti pensare alla Marcialonga e prossimamente alle Olimpiadi, che non solo richiama e richiameranno in valle migliaia di sportivi, ma garantiranno per tanto tempo una promozione internazionale. Ecco perché, per esempio per Marcialonga vanno mantenuti il passaggio della gara in centro paese e l'arrivo della Marcialonga Story, che sono una considerevole occasione di visibilità per Predazzo, oltre che importanti momenti di festa per la comunità. Vanno perciò incentivate le gare che attraversano il centro paese e tutte quelle manifestazioni che presentano ai turisti il nostro modo di vivere lo sport, che non è solo agonismo, ma soprattutto socialità e volontariato.

Grazie alla qualità dei nostri impianti sportivi e alla conformazione morfologica del nostro territorio, Predazzo è riconosciuta come luogo ideale per i ritiri sportivi. In un'ottica di promozione turistica, oltre alle varie associazioni che già organizzano camp estivi o che trascorrono periodi di preparazione specifica nel nostro paese, può essere valutato il ritiro di una squadra di calcio importante e conosciuta.

Valorizzare lo sport significa anche adeguare e mantenere alto il livello di qualità delle strutture esistenti, efficientando le stesse con interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria per garantirne la necessaria funzionalità. Viste le numerose richieste pervenute a questa amministrazione da parte di residenti e di conseguenza anche per promuovere ulteriormente l'offerta turistica, si sta valutando la costruzione di un campo da padel e la realizzazione di una pista di sci da fondo, per l'avvicinamento alla pratica dello sci nordico soprattutto rivolto ai più giovani. In entrambe le proposte sono coinvolte le associazioni competenti in materia.

**OLIMPIADI:**Come è noto, Predazzo sarà una delle sedi delle Olimpiadi Milano-Cortina 2026, un appuntamento di grande rilevanza per la nostra comunità, che si troverà sotto i riflettori di tutto il mondo. Il Centro del Salto, un impianto unico in Italia, sta per essere ammodernato con un approccio improntato alla qualità e alla sostenibilità.

Il coinvolgimento della comunità sarà il filo conduttore nel percorso verso l'appuntamento olimpico. È fondamentale aiutare la comunità a comprendere appieno l'importanza di questo evento. Pertanto, tutte le realtà del paese dovrebbero essere coinvolte, in modo da vivere non solo lo spettacolo delle gare al Centro del Salto, ma anche una festa per tutta Predazzo.

L'evento olimpico, oltre a rappresentare un'opportunità per realizzare opere importanti a favore di tutta la collettività (l'eredità olimpica), deve trasmettere un messaggio di

sostenibilità ambientale.

I trampolini di Predazzo, come il centro del fondo di Lago di Tesero durante e dopo le Olimpiadi saranno sede di altre parecchie gare di tutti i livelli e dovranno essere sempre al top dell'efficienza. Assieme a Tesero si sta parlando di digitalizzare i due stadi e cioè attrezzarli per dar la possibilità agli atleti e tecnici, in primis i nostri, di poter aver a disposizione un sistema di dati che permette di analizzare il gesto atletico nel momento in cui viene effettuato e anche dopo. Il tutto per migliorarne le prestazioni.

Sempre assieme a Tesero si ipotizza la nascita di una società che si prenda in carico la gestione dei due stadi così di curarne le manutenzioni ma che soprattutto possa realizzare un prodotto turistico da offrire alle tante persone che vivono, soggiornano o transitano nelle nostre valli. Quindi magari un museo emozionale dove provare l'esperienza del salto con gli sci, una zipline, o semplicemente delle visite guidate alle strutture.

I Giochi Olimpici rappresentano anche un'opportunità imperdibile per aprirsi a nuovi mercati turistici.

Essere sotto gli occhi del mondo deve tradursi in un'opportunità economica per l'intero paese, coinvolgendo anche i settori non direttamente legati all'evento.

## CULTURA

Intendiamo portare avanti l'orientamento della precedente legislatura, sempre guidati dall'idea che sia fondamentale diffondere la conoscenza delle nostre radici, della nostra storia, delle nostre tradizioni e del nostro patrimonio. Un bagaglio importante e di valore che abbiamo il dovere di tramandare alle nuove generazioni, anche attraverso metodi innovativi di trasmissione del nostro passato.

Appropriarsi di un'identità culturale definita ci permette anche di offrire un volto unico e riconoscibile anche all'esterno, in un'ottica turistica. È importante, infatti, non omologarsi ma partire da ciò che ci rende differenti, nel nostro caso in particolare la collocazione geografica che ci ha reso a tutti gli effetti "la porta delle Dolomiti".

Il nostro obiettivo, quindi, è quello di mantenere viva quella tensione culturale che mira al progresso continuo di una comunità. Per agevolare questa crescita continua, il paese ha la fortuna di avere a disposizione luoghi culturali importanti, che meritano di essere valorizzati e usati al meglio delle loro potenzialità. Parliamo in particolare del Museo Geologico delle Dolomiti, del Cinema Teatro e della nuova biblioteca, ma anche dei percorsi culturali a cielo aperto (per es. il centro storico) che rendono così prezioso il nostro paese da un punto di vista storico e artistico. In riferimento alla nuova biblioteca andrà studiato un programma che ne valorizzi tutte le peculiarità e allo stesso tempo offra a un punto di aggregazione per residenti e turisti.

Fin dal nostro primo mandato, abbiamo considerato la cultura come un momento di formazione individuale e un'opportunità di aggregazione comunitaria. Intendiamo continuare a sviluppare il programma già predisposto nella precedente legislatura, guidati dall'idea che sia fondamentale

## LA BIBLIOTECA

In collaborazione con la biblioteca, intendiamo portare avanti le iniziative letterarie che fin qui sono state molto apprezzate da ospiti e residenti. Sarebbe importante riuscire ad ospitare anche personaggi di grande richiamo mediatico.

## SEGHERIA VENEZIANA E MUSEO DI NONNO GUSTAVO

Intendiamo recuperare la segheria veneziana di Via Marconi, un prezioso manufatto ancora in buono stato. Rimetterlo in funzione sarebbe utile per ricordare un'attività economica che nel passato è stata fondamentale per il paese. Il recupero di tale edificio sarebbe importante non solo come attrazione turistica, ma anche a scopo didattico, per far

conoscere a bambini e ragazzi l'arte ed il mestiere della lavorazione del legname, da sempre esistente a Predazzo. Il Museo di Nonno Gustavo è un altro gioiello prezioso per la nostra storia e identità, l'amministrazione ha ereditato tutto il contenuto e quindi andrà valutato dove esporre il tantissimo materiale così da renderlo godibile dai tanti appassionati.

### RECUPERO DEL PATRIMONIO ARTISTICO

Negli ultimi anni sono stati recuperati molti dei preziosi affreschi presenti sulle facciate degli edifici storici del nostro paese. Per il futuro, grazie alla disponibilità dei proprietari, si è proceduto al restauro anche degli interni di Casa Tinol. Il recupero delle sale interne di Casa Tinol vorrebbe costituire il punto di partenza per un progetto di valorizzazione e riscoperta della storia mineraria di Predazzo. Recenti studi fanno intendere che la casa fosse la sede dell'imprenditore responsabile delle miniere del Monte Mulat. Questo intervento potrebbe essere l'inizio di un percorso che si snoda lungo via dei Canopi, dove risiedevano i minatori, fino alla miniera della Bedovina.

### ISTRUZIONE - EDUCAZIONE - FORMAZIONE

Siamo convinti che la scuola sia un luogo fondamentale per la crescita e la formazione (non solo didattica) di bambini e ragazzi. Intendiamo pertanto portare avanti la collaborazione, già intensa e fattiva, con le istituzioni scolastiche del nostro paese.

Alcune tematiche ci sono particolarmente care:

- rafforzare la collaborazione con la biblioteca comunale, che vorrà essere un vero e proprio punto di riferimento culturale per la popolazione, i più piccoli e per gli insegnanti utilizzando gli spazi per tutti gli attori del processo stesso, Ciò si potrebbe concretizzare aumentando la conoscenza della Protezione Civile con la collaborazione dei vari gruppi esistenti sul territorio come Vigili del Fuoco, Soccorso Alpino, Carabinieri, Guardia di Finanza e non per ultimi la Croce Rossa Italiana e la Croce Bianca con giornate dedicate alle manovre di competenza dei vari settori con personale qualificato.
- Finalizzare ad un coinvolgimento i nostri piccoli con la clownerie che possono renderli partecipi in maniera tranquilla ad un futuro di volontario e renderli consapevoli dell'importanza della socialità e aggregazione.
- L'attenzione ai bambini diversamente abili, intervenendo laddove necessario con azioni di assistenza e sostegno.
- UTED: Servizi di educazione degli adulti che, grazie ad un progetto culturale strutturato, offre occasioni di crescita. Obiettivo primario è la formazione, la presa di coscienza e l'autonomia di pensiero. L'Uted come luogo di socialità, di scambi costruttivi per rafforzare il senso critico e la capacità di mettersi in gioco. Si realizza così concretamente il principio per il quale l'educazione permanente è un diritto fondamentale per lo sviluppo della qualità della vita culturale e sociale dei singoli, della collettività e della comunità.
- Dopo aver realizzato la nuova mensa per alunni e studenti, continuare a collaborare per la miglior gestione possibile delle necessità scolastiche.
- pensare nuovi modi di collaborazione in vista delle Olimpiadi, che per i più grandi saranno sicuramente un'opportunità anche didattica (si pensi ad esempio all'aspetto linguistico) e per tutti gli studenti si rivelerà un'esperienza di grande importanza formativa ed emotiva.

### POLITICHE GIOVANILI

Siamo convinti che i giovani non siano solo il futuro della nostra società, ma anche il nostro presente. Riteniamo che le politiche giovanili debbano essere orientate in

particolare all'avvicinamento e al coinvolgimento di ragazze e ragazzi, così da renderli attori e registi delle iniziative pensate per loro.

Fondamentale è riuscire a coinvolgerli nel volontariato, sul quale sappiamo si basano tantissime attività che mantengono vivo il nostro paese. Spesso le associazioni soffrono della mancanza di ricambio generazionale: riuscire a trasmettere ai più giovani il senso del volontariato e del sapersi spendere per il bene della collettività sarà necessario per non perdere una componente tanto importante del nostro tessuto sociale.

Una delle tematiche più attuali e critiche è senza dubbio quella legata alla disoccupazione che, se protratta nel tempo, può portare a situazioni di disagio. Per affrontare questo problema, vogliamo puntare su occasioni di incontro tra i giovani e le imprese del territorio, per offrire sia occasioni di lavoro, sia opportunità di confronto e stimolo, per incentivare anche la nascita di progetti innovativi.

Siamo convinti che, oltre alle radici, sia importante saper guardare altrove per poter crescere e formarsi.

Intendiamo pertanto continuare la nostra amicizia con il Comune gemellato di Hallbergmoos, in Germania, per creare occasioni di soggiorni linguistici e lavorativi.

Verrà mantenuto e potenziato il Centro Giovani, che negli anni si è dimostrato un punto di incontro importante per diversi giovani di Predazzo.

Infine, per rafforzare il legame con l'Amministrazione e contribuire a crescere cittadini partecipi e attivi, verrà mantenuto il tradizionale incontro di fine anno con i coscritti e si cercherà di promuovere iniziative ludico/culturali che coinvolgano bambini e ragazzi.

## POLITICHE SOCIALI PER LE PERSONE E LE FAMIGLIE

L'Amministrazione intende favorire e sostenere tutte le condizioni che permettano alle singole persone, alle famiglie, alle associazioni e ai gruppi di svilupparsi e agire liberamente, con spirito di sussidiarietà.

Intende altresì favorire la messa in rete e il coordinamento di tutte le risorse formali e informali presenti sul territorio comunale e nella valle per ottimizzare le possibili risposte alle situazioni di difficoltà e bisogno dei cittadini.

Le famiglie, nelle loro varie sfaccettature e dimensioni, sono la cellula base della nostra comunità e una preziosa ed indispensabile risorsa per la cura delle persone nelle varie fasi del ciclo della vita. Vanno quindi valorizzate nelle loro fondamentali competenze e funzioni, ma anche sostenute nell'affrontare le difficoltà legate alla nostra società complessa e frammentata, come ad esempio il crescente numero di separazioni e le esigenze di conciliare i tempi lavorativi di entrambi i genitori con la cura dei figli, dei genitori anziani e dei disabili.

Si lavorerà quindi per favorire la conciliazione dei tempi delle famiglie ed il benessere delle persone con i seguenti obiettivi:

- Potenziare il servizio di mensa scolastica, un valido supporto in termini di conciliazione familiare.
- L'amministrazione continuerà a supportare le attività estive per bambini e ragazzi sia comunali che di Valle, anche con la messa a disposizione di idonei locali ed attrezzature. Tali progetti vanno incontro ai bisogni delle famiglie (in particolare quelle dove i genitori lavorano) rispetto alla cura e l'assistenza ai figli durante l'estate e permettono ai giovani di condividere momenti sereni e divertenti con gli amici e con persone nuove.
- L'amministrazione comunale intende essere presente e impegnarsi fattivamente a livello di Valle, nella comunità territoriale e nel distretto sanitario per confermare e, se possibile, incentivare la presenza di servizi e sportelli nel nostro comune. Le situazioni di disagio personale e familiare dovranno trovare risposte anche attraverso la collaborazione con i servizi sociali della Comunità Territoriale ed il

Centro di Salute Mentale.

- Si lavorerà per creare una rete di trasporti più vicina e funzionale alle esigenze dei lavoratori pendolari e degli studenti. Anche questo è un modo per supportare le famiglie e ottimizzare la loro organizzazione e gli spostamenti necessari soprattutto per i giovani e gli anziani. Avere una mobilità di valle più funzionale favorirà altresì l'uso del mezzo pubblico in alternativa all'automobile privata, con il conseguente abbattimento dell'inquinamento e un miglioramento della qualità di vita per residenti e turisti.
- Nella nostra comunità stanno aumentando le situazioni di disagio economico collegate alla disoccupazione e difficoltà lavorativa. L'amministrazione conferma il suo impegno ad attivare e promuovere i lavori socialmente utili sfruttando tutte le possibilità offerte dalla normativa nazionale e provinciale.
- Infine, ma non ultimo per importanza, il problema della casa. Occorre senz'altro promuovere una gestione attenta e flessibile degli alloggi comunali, una preziosa risorsa che il nostro paese possiede e che va destinata alle fasce deboli della popolazione residente al fine di rispondere a situazioni temporanee di emergenza e di disagio dei singoli e delle famiglie. In questo senso sarà posta la massima attenzione alla valutazione dei bisogni e delle varie situazioni.

#### POLITICHE PER LA SALUTE E IL BENESSERE DELLA PERSONA

Partendo dal presupposto che essere in salute e stare bene non significa solo assenza di malattie, ma anche la possibilità di vivere in un ambiente sufficientemente sano e stimolante, ricco di relazioni positive e di opportunità, oltre ad avere servizi accessibili ed efficienti, intendiamo impegnarci su più fronti:

- Innanzitutto, a promuovere stili di vita sani, possibilità di fare sport e passeggiate, vita di relazione, iniziative formative ed informative nel settore della prevenzione.
- Impegnarsi, come richiesto dal Presidente della Provincia, insieme a tutta la popolazione di Fiemme a ricercare un posto utile per la costruzione del nuovo Ospedale, risorsa preziosa e indispensabile, tenuto conto delle caratteristiche del nostro territorio, dell'economia turistica e della distanza da Trento. Perdere il presidio ospedaliero provocherebbe un pesante impoverimento delle risorse, disagi e costi ai residenti, e non garantirebbe più pari opportunità ai residenti in Valle rispetto a chi vive nei centri urbani. Ovviamente per la scelta della migliore soluzione va tenuto presente anche la viabilità d'accesso allo stesso. Al fine che il presidio sanitario sia appetibile bisognerà anche, come valle, pensare agli alloggi per il personale di servizio al nosocomio.
- La Casa della Salute voluta fortemente dalla precedente amministrazione a breve sarà una realtà, a nostro parere sarà di grandissimo supporto per la popolazione. Sarà sicuramente una comodità per noi predazzani avere una discreta varietà di servizi sanitari a portata di mano che oltretutto ridurrà di molto l'utilizzo di mezzi privati e pubblici. Sarà un nostro impegno mantenere alta l'attenzione durante tutte le fasi della realizzazione assicurandoci il rispetto dei tempi e delle aspettative. Auspicando che alla parte puramente sanitaria venga affiancata un'adeguata parte amministrativa che tenga conto anche degli orari e delle esigenze degli utenti.

#### GLI OBIETTIVI DI OGNI MISSIONE

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Le linee programmatiche che l'Amministrazione ha tracciato per il prossimo triennio

possono tradursi in obiettivi di medio e di breve termine rappresentati nella seguente tabella:

#### **MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**

##### **SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in ottica di governance e parternariato e per la comunicazione istituzionale.

Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi.

Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali.

Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.

Interventi che rientrano nella politica provinciale di carattere generale e di assistenza tecnica

#### **MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza**

##### **ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con le altre forze dell'ordine presenti sul territorio. Interventi che rientrano nella politica provinciale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza

#### **MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio**

##### **ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto, e refezione), ivi inclusi gli interventi di edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica provinciale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio

#### **MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali**

##### **TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI**

Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Amministrazione e funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica provinciale unitaria in materia di valorizzazione dei beni e delle attività culturali.

#### **MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**

##### **POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica provinciale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo

libero.

#### **MISSIONE 07 - Turismo**

##### **TURISMO**

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, a coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica provinciale unitaria in materia di turismo.

#### **MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

##### **ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione della gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica provinciale unitaria in materia di assetto territoriale e di edilizia abitativa

#### **MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

##### **SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

Amministrazione e funzionamento delle attività dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dell'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria. Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica provinciale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.

#### **MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**

##### **TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ**

Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio nell'ambito della politica provinciale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.

#### **MISSIONE 11 - Soccorso civile**

##### **SOCCORSO CIVILE**

Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con le altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica provinciale unitaria in materia di soccorso civile.

#### **MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

##### **DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative

politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica provinciale unitaria di diritti sociale e famiglia.

#### **MISSIONE 13 - Tutela della salute**

##### **TUTELA DELLA SALUTE**

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute. Comprende l'edilizia sanitaria. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche per la tutela della salute sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica provinciale unitaria in materia di tutela della salute.

#### **MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività**

##### **SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ**

Amministrazione e funzionamento delle attività di promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Attività di promozione e valorizzazione dei servizi di innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio.

#### **MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**

##### **AGRICOLTURA, POLITICA AGROALIMENTARI E PESCA**

Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica provinciale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività. Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi inerenti lo sviluppo sul territorio delle aree rurale, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica provinciale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca.

#### **MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche**

##### **ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE**

Programmazione del sistema energetico e razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell'ambito del quadro normativo e istituzionale comunitario, statale e provinciale. Attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili. Programmazione e coordinamento per la razionalizzazione e lo sviluppo delle infrastrutture e delle reti energetiche sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica provinciale unitaria in materia di energia e diversificazione delle fonti energetiche

#### **MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti**

##### **FONDI E ACCANTONAMENTI**

Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità. non comprendono il fondo pluriennale vincolato.

#### **MISSIONE 50 - Debito pubblico**

##### **DEBITO PUBBLICO**

Pagamento delle quote interesse e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente e relative spese accessorie. Comprende le anticipazioni straordinarie.

## MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie

### ANTICIPAZIONI FINANZIARIE

Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per far fronte a momentanee esigenze di liquidità.

## 2.2 SOTTOSEZIONE PERFORMANCE

### OBIETTIVI DI PERFORMANCE INDIVIDUALE

#### Segretario generale.

L'art. 98 del C.C.P.L. 2002-2005 di data 27.12.2005 e ss.mm., prevede, fra l'altro, che:

- ai segretari comunali e di comunità, e ai vicesegretari ad esaurimento è corrisposta la retribuzione di risultato riferita al raggiungimento di obiettivi di efficienza ed efficacia ed alla realizzazione dei compiti istituzionali;
- la valutazione dei risultati del segretario è effettuata da parte della giunta dell'ente sulla base dell'apposita scheda di valutazione allegata all'accordo che viene sottoscritta dal sindaco; la scheda di valutazione indica gli obiettivi dell'anno di competenza, è compilata dal Sindaco e consegnata al segretario entro il mese di febbraio; la scheda con l'indicazione dei risultati conseguiti, è consegnata al segretario in occasione di un colloquio entro il mese di marzo dell'anno successivo a quello cui la valutazione si riferisce;
- l'erogazione dell'indennità di risultato è disposta solamente sulla base delle risultanze evidenziate nella scheda di valutazione/autovalutazione ed in proporzione ai risultati conseguiti.

Con deliberazione della Giunta comunale n. 57 dd. 12.03.2025, è stata approvata la scheda di valutazione del Segretario generale per l'anno 2024; la stessa individua gli obiettivi di performance individuale assegnati al Segretario medesimo per l'anno 2025.

#### Titolari di Posizione Organizzativa.

L'art. 150 del Contratto Collettivo Provinciale di Lavoro 2016 – 2018 dell'area delle categorie del comparto autonomie locali, sottoscritto in data 01.10.2018 disciplina le Posizioni organizzative per il personale dei Comuni e loro Consorzi, per le APSP e per le comunità di cui alla l.p. n. 3/2006, prevedendo che:

1. Le Amministrazioni possono istituire, in rapporto alle proprie specifiche esigenze, particolari posizioni di lavoro che richiedono, con assunzione diretta di elevata responsabilità di prodotto e di risultato:
  - a. lo svolgimento di funzioni di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa;
  - b. lo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità e specializzazione correlate a diplomi di laurea e/o di scuole universitarie e/o all'iscrizione ad albi professionali;
  - c. lo svolgimento di attività legate alla gestione associata di servizi fra più Enti, caratterizzate da elevata autonomia ed esperienza.
2. Le Amministrazioni che intendano avvalersi di tale facoltà adotteranno specifico provvedimento per:
  - a. individuare il numero di posizioni che si intendono attivare per l'anno di riferimento e le relative risorse;
  - b. graduare le stesse in funzione dell'impegno richiesto e delle responsabilità connesse a

ciascun ruolo;

c. individuare l'ammontare massimo dell'indennità attribuibile;

d. fissare i criteri di valutazione dei risultati raggiunti in funzione della liquidazione dell'indennità.

Con deliberazione della Giunta municipale n. 12 dd. 29.01.2025 sono state istituite le seguenti posizioni organizzative del Comune di Predazzo per l'anno 2025:

- n. 1 posizione organizzativa presso il Servizio Affari Generali e Segreteria;
- n. 1 posizione organizzativa presso il Servizio Finanziario;
- n. 1 posizione organizzativa presso la Biblioteca;
- n. 1 posizione organizzativa presso i Servizi Demografici e attività produttive;
- n. 1 posizione organizzativa presso il Servizio Lavori Pubblici e Patrimonio;
- n. 1 posizione organizzativa presso il Servizio Edilizia e Urbanistica.

In funzione della liquidazione delle indennità connesse, ciascun incarico viene sottoposto a verifica annuale con attenta valutazione dei risultati raggiunti, riconducibili anche a specifici obiettivi e comportamenti, quali:

- capacità di gestione delle risorse e di raggiungimento di obiettivi;
- rispetto dei tempi assegnati;
- impegno profuso nella gestione dell'incarico;
- capacità dimostrata nel motivare e guidare i collaboratori e di generare un clima organizzativo favorevole alla produttività;
- capacità di gestione dei rapporti, sia interni che esterni, con gli utenti e con gli Amministratori.

Con la menzionata deliberazione giuntale è stata approvata apposita scheda di valutazione, allegata al provvedimento e volta a specificare gli obiettivi da raggiungere.

#### F.O.R.E.G. - Quota obiettivi specifici.

Il FO.R.E.G. è costituito da due quote:

- a. la "quota obiettivi generali", graduata sulla base della categoria/livello di appartenenza del dipendente, destinata a remunerare la partecipazione di tutto il personale al raggiungimento degli obiettivi generali dell'ente - articolati eventualmente per macro settore (sociale, economico, ambientale, istruzione, ecc.) - ovvero alla realizzazione del programma di attività dell'ente o delle sue strutture organizzative (meglio declinati nel successivo paragrafo "Obiettivi di performance organizzativa");
- b. la "quota obiettivi specifici", volta a remunerare la partecipazione del personale al raggiungimento di obiettivi specifici dell'ente/struttura.

Ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 143 c. 1 del dell'accordo di settore 01.10.2018, in ordine alle modalità di utilizzo delle risorse del Fondo denominato "Fondo per la riorganizzazione e l'efficienza gestionale" per il personale del comparto autonomie locali – area non dirigenziale, prima di utilizzare le risorse della "quota obiettivi specifici" del FO.R.E.G., gli enti destinatari dell'accordo stesso stipulano con le Organizzazioni sindacali un accordo decentrato per l'individuazione di criteri di ripartizione della suddetta quota.

Dopo aver concluso la contrattazione decentrata l'ente provvede all'attribuzione al proprio personale della quota del FO.R.E.G. denominata "quota obiettivi specifici", sulla base della realizzazione di obiettivi specifici fissati dall'ente medesimo.

Compete ai Responsabili delle strutture organizzative l'individuazione degli obiettivi specifici dell'ente/struttura nonché la valutazione dei risultati collettivi conseguiti e dell'apporto individuale dei dipendenti coinvolti nel raggiungimento degli obiettivi stessi.

#### **OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA**

Il Comune di Predazzo si prefigge un sistema integrato tra performance e anticorruzione.

Al fine di garantire il primario obiettivo di soddisfacimento dei bisogni dei cittadini, il

Comune di Predazzo individua quali obiettivi essenziali dell'Ente, il miglioramento della qualità dei servizi, nonché una maggior digitalizzazione dei processi in un'ottica di miglioramento dell'efficienza, al fine di produrre valore pubblico.

Al fine di garantire una corretta organizzazione dell'Ente, finalizzata alla creazione di valore pubblico, vengono individuati i seguenti parametri di performance organizzativa, che verranno collegati alla performance individuale di ciascun dipendente (con esclusione del Segretario generale e dei titolari di Posizione Organizzativa che sono oggetto di specifica valutazione), intendendo che il raggiungimento dell'obiettivo di performance organizzativa consentirà l'erogazione del 100% del Fondo per Riorganizzazione e l'Efficienza Gestionale - F.O.R.E.G. - Obiettivi generali, secondo quanto disposto dal capo IV del C.C.P.L. del Comparto Autonomie Locali – area non dirigenziale per il triennio 2016/2018.

L'obiettivo si considererà raggiunto appieno allorché risultino positivi almeno 8 parametri su 10. Allo stesso modo il parametro risulterà positivo qualora venga raggiunta la percentuale minima dell'80% (salvo diversa specificazione dell'indicatore).

Obiettivi:

- 1 Evitare il dissesto finanziario e mantenere gli equilibri finanziari;
- 2 Mantenere l'indice di tempestività dei pagamenti minore o uguale a zero;
- 3 Rispettare l'ordine cronologico nel pagamento delle fatture;
- 4 Rispettare i termini di procedimento;
- 5 Mantenere il numero di debiti fuori bilancio inferiore a due;
- 6 Mappare i processi a più alto rischio corruttivo;
- 7 Rispettare gli obblighi di pubblicazione sulla sezione Amministrazione trasparente del sito istituzionale;
- 8 Implementare la digitalizzazione dei processi;
- 9 Assicurare un grado di soddisfazione degli utenti positivo rispetto ai servizi resi;
- 10 Garantire le pari opportunità e l'equilibrio di genere nelle varie Commissioni.

## 2.3 SOTTOSEZIONE RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA

### OBIETTIVI STRATEGICI IN MATERIA DI ANTICORRUZIONE

L'articolo 1 c. 8, della legge n. 190/2012, come sostituito dall'articolo 41 del D.lgs. n. 97/2016, prevede la definizione di obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, che costituiscono contenuto necessario dei documenti di programmazione strategico – gestionale.

La prevenzione della corruzione e della trasparenza sono dimensioni del e per la creazione di valore pubblico, di natura trasversale per la realizzazione della missione istituzionale di ogni Amministrazione; in tale ottica l'Amministrazione si propone tra l'altro, quale **obiettivo strategico** per favorire la creazione di valore pubblico, il miglioramento continuo dell'informatizzazione dei flussi per alimentare la pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione Trasparente", l'incremento della formazione in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza e sulle regole di comportamento per il personale della struttura dell'Ente, anche ai fini della promozione del valore pubblico e il miglioramento continuo della chiarezza e conoscibilità all'esterno dei dati presenti nella sezione Amministrazione Trasparente, ed infine la revisione e il miglioramento della regolamentazione interna.

L'obiettivo è quello di prevenire il "rischio corruzione" nell'attività amministrativa del Comune con azioni di prevenzione e di contrasto della illegalità, individuando delle "misure" per neutralizzare i rischi nei processi decisionali, promuovendo una cultura della "legalità" e dell'"integrità" in attuazione della Legge n. 190/2012 e dei connessi decreti

attuativi (D.lgs. n. 33 e 39 del 2013).

Il Piano triennale di prevenzione della corruzione (ora assorbito dal P.I.A.O.) tiene conto degli orientamenti per la pianificazione anticorruzione e trasparenza 2022 approvati dal Consiglio dell'Autorità Nazionale Anticorruzione con delibera n. 7 del 17.01.2023, e dell'aggiornamento 2024 di cui alla deliberazione n. 31 del 30.01.2025, in un contesto non sempre agevole di applicazione di norme nazionali che vengono talvolta accantonate per dare spazio alla normativa locale in virtù della specialità della Regione Trentino Alto Adige. Si segnala in particolare, a tal proposito, in merito alla tematica della Trasparenza, la L.R. n. 10 del 29 ottobre 2014 e ss.mm., recante: "Disposizioni in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte della Regione e degli enti a ordinamento regionale".

Premesso quanto sopra, la Sezione valore pubblico, performance e anticorruzione del P.I.A.O. tiene in considerazione le politiche di prevenzione della corruzione perseguiti in passato e costituisce pertanto una prosecuzione della strategia di prevenzione del rischio descritta nei precedenti PTPCT del Comune di Predazzo, seppur elaborata secondo gli orientamenti per la pianificazione anticorruzione e trasparenza 2022/2023 e l'aggiornamento 2024, con l'intento peraltro, di semplificare le attività dell'Amministrazione finalizzate a dare attuazione alla normativa di prevenzione della corruzione; l'Ente sta infatti attraversando un periodo di intensa attività dovuta da un lato alla realizzazione delle opere connesse all'evento Olimpico 2026, dall'altro all'avvicendamento di personale di vertice che ha inevitabilmente determinato una situazione di incertezza nella struttura e una graduale modifica organizzativa, ancora in itinere.

Al fine di garantire una maggiore comprensibilità del documento, le politiche concernenti la prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2025-2027, comprensive della mappatura dei processi, della sottosezione dedicata alla trasparenza e del Codice di Comportamento (già adottato dall'Ente), sono descritte nell'**allegato A**) al presente documento, che ne costituisce parte integrante e sostanziale.

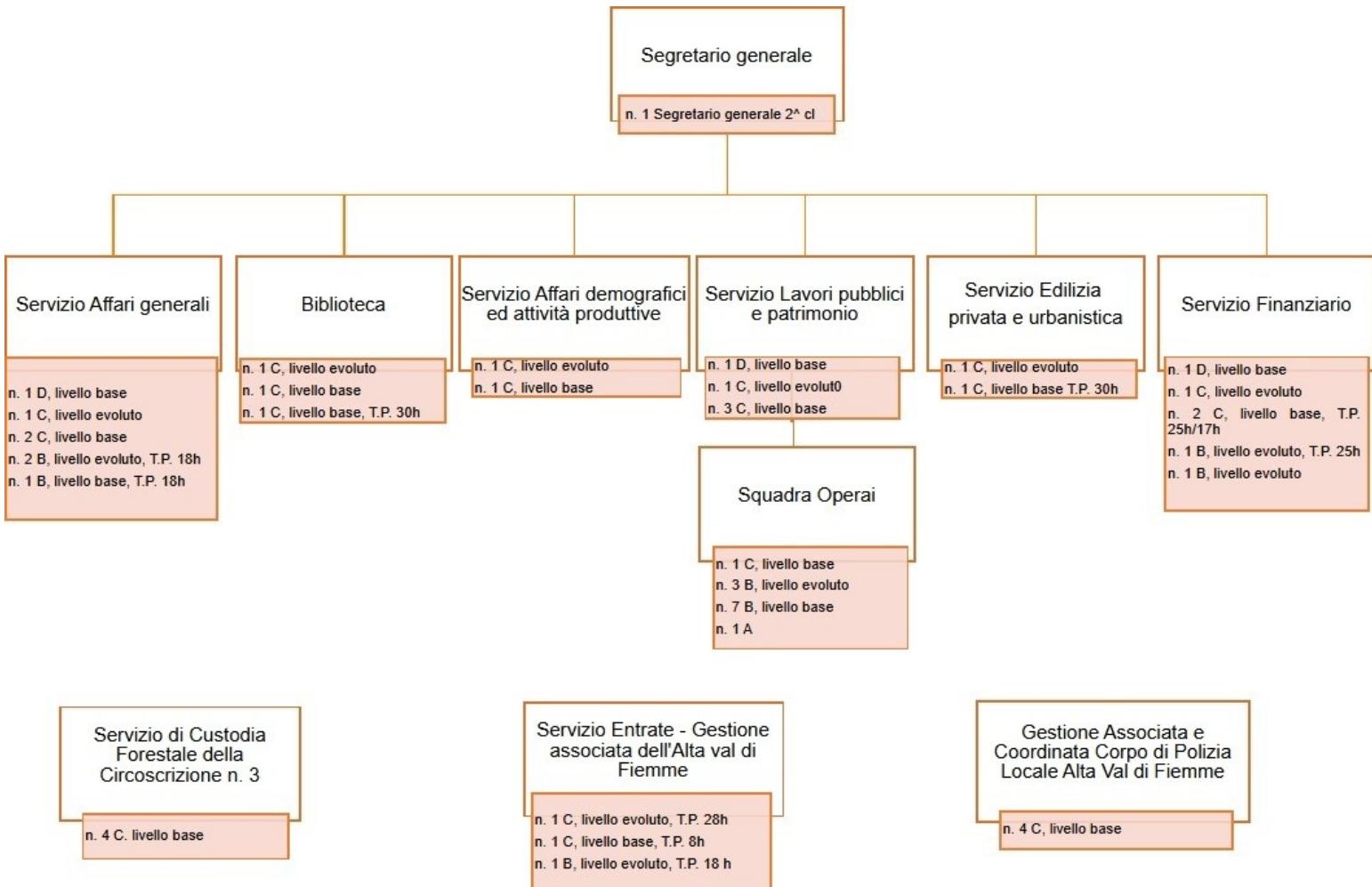
## 3 SEZIONE ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

### 3.1 SOTTOSEZIONE STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Il Comune di Predazzo risulta essere strutturato come segue (giusta deliberazione del Consiglio comunale n. 37 dd. 27.11.2024 di approvazione del Regolamento di Organizzazione):

- ✓ Servizio Affari generali;
- ✓ Servizi Affari demografici e attività produttive;
- ✓ Biblioteca;
- ✓ Servizio lavori pubblici e patrimonio;
- ✓ Servizio edilizia privata ed urbanistica;
- ✓ Servizio finanziario.

L'organigramma dell'Ente, alla data odierna, risulta essere il seguente:



Con decreto del Sindaco prot. n. 15641 dd. 31.12.2024 sono stati individuati i responsabili di ciascun Servizio e i rispettivi sostituti, nelle seguenti persone:

**Responsabile Servizio Affari Generali:**

dott. Lucillo Boso – Vice Segretario generale – categoria D, livello base;  
sostituto: dott.ssa Emanuela Bez – Segretario generale;

**Responsabile Servizio Finanziario:**

dott.ssa Claudia Degiampietro – Funzionario contabile – categoria D, livello base;  
sostituto: rag. Silvia Vanzetta – Collaboratore contabile – categoria C, livello evoluto;

**Responsabile Servizio Lavori pubblici e Patrimonio:**

ing. Felice Pellegrini – Funzionario abilitato ingegnere – categoria D, livello base;  
sostituto: dott. Massimo Lazzeri – Collaboratore amministrativo;

**Responsabile Servizio Edilizia privata ed Urbanistica:**

arch. Alberto Salmi – Collaboratore tecnico – categorica C, livello evoluto;  
sostituto: ing. Felice Pellegrini – Funzionario abilitato ingegnere – categoria D, livello base;

**Responsabile Servizi Demografici e Attività produttive:**

Laura Piazz – Collaboratore amministrativo – categoria C, livello evoluto;  
sostituto: dott. Lucillo Boso – Vice Segretario generale – categoria D, livello base;

**Responsabile Biblioteca:**

dott.ssa Federica Giannuzzi – Collaboratore bibliotecario – categoria C, livello evoluto;  
sostituto: dott. Lucillo Boso – Vice Segretario generale – categoria D, livello base;

**Responsabile Servizio di Custodia Forestale della Circoscrizione n. 3 (Comuni di Panchià, Predazzo, Tesero e Ziano di Fiemme):**

dott. Lucillo Boso – Vice Segretario generale – categoria D, livello base;  
sostituto: dott.ssa Emanuela Bez – Segretario generale;

**Responsabile Servizio Entrate – gestione associata dell'Alta Val di Fiemme:**

Luisa Zorzi – Collaboratore contabile – categoria C, livello evoluto (dipendente Comune di Tesero);  
sostituto: Chiara Bosin – Collaboratore Amministrativo - categoria C, livello evoluto;

**Responsabile gestione associata e coordinata Corpo di Polizia Locale Alta Val di Fiemme:**

Moreno Colusso – Vice Commissario di Polizia Municipale - categoria C, livello evoluto (dipendente Comune di Ziano di Fiemme).

**Specificità del modello organizzativo:**

- ✓ Corpo di Polizia locale Alta Val di Fiemme – gestione associata, della cui organizzazione risponde il Comune capofila di Predazzo;
- ✓ Servizio di Custodia Forestale della Circoscrizione n. 3 (Comuni di Panchià, Predazzo, Tesero e Ziano di Fiemme) – gestione associata, della cui organizzazione risponde il Comune capofila di Predazzo;
- ✓ Servizio Entrate – gestione associata dell'alta val di Fiemme, della cui organizzazione risponde il Comune capofila di Predazzo;
- ✓ asilo nido e trasporto urbano – demandati alla gestione della Comunità Territoriale della Valle di Fiemme;
- ✓ servizio di raccolta e smaltimento rifiuti, reso in forma esternalizzata dalla Società Fiemme Servizi S.p.a., sulla quale per espressa disposizione statutaria esercita il controllo la Comunità Territoriale della Val di Fiemme.

Si rileva peraltro che con deliberazione della Giunta comunale n. 257 del 27.12.2024 e ss.mm., è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione dell'Ente relativo all'esercizio finanziario 2025/2027.

Infine si evidenzia il Modello Organizzativo Privacy (MOP) allegato al presente Piano, predisposto al fine di definire le politiche interne dell'Ente e attuare le misure che soddisfino i principi della protezione dei dati fin dalla progettazione e per impostazione predefinita.

### 3.2 SOTTOSEZIONE ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE

La disciplina in materia di lavoro agile è prevista dall'accordo sindacale per la disciplina del lavoro agile per il personale del Comparto Autonomie Locali – Area non dirigenziale, sottoscritto in data 21.09.2021 e dettagliata negli accordi individuali stipulati con i dipendenti.

Alla data attuale risulta autorizzato n. 1 dipendente allo svolgimento del telelavoro.

### 3.3 SOTTOSEZIONE PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE

La dotazione organica del Comune di Predazzo, da ultimo modificata con deliberazione consiliare n. 7 dd. 26.03.2019, consta di n. 81 posti in organico, oltre a 19 posti a carattere stagionale, per un totale di **100 posti**.

Alla data del 31.12.2024 risultavano in servizio:

- ✓ n. 42 dipendenti con contratto a tempo indeterminato (di cui n. 1 dirigente – n. 3 agenti di polizia locale, n. 4 custodi forestali, n. 23 dipendenti amministrativi e n. 11 operai);
  - ✓ n. 2 dipendenti con contratto a tempo determinato (entrambi amministrativi);
- per un totale di **n. 44 posti** coperti.

Preso atto di quanto disposto dall'art. 8 della L.P. 27.12.2010 n. 27, ed in particolare di quanto segue:

1. A decorrere dall'esercizio finanziario 2016 cessano di applicarsi le disposizioni provinciali che disciplinano gli obblighi relativi al patto di stabilità interno con riferimento agli enti locali e ai loro enti e organismi strumentali. Gli enti locali assicurano il pareggio di bilancio secondo quanto previsto dalla normativa statale e provinciale in materia di equilibrio dei bilanci. Con successivo provvedimento, adottato d'intesa tra la Giunta provinciale e il Consiglio delle autonomie locali, sono definite le modalità di monitoraggio e certificazione delle sue risultanze, nel rispetto degli obiettivi fissati per il sistema territoriale provinciale integrato. omissis

1 bis. La Giunta provinciale, con deliberazione assunta d'intesa con il Consiglio delle autonomie locali, individua gli obiettivi di finanza pubblica assicurati dagli enti locali secondo i principi definiti dal protocollo d'intesa in materia di finanza locale. La deliberazione determina anche le modalità e i termini del concorso degli enti locali a questi obiettivi.

omissis

3.1. Fatto salvo quanto previsto dall'articolo 8 ter relativamente alle assunzioni di segretari comunali, a decorrere dal 2021, i comuni possono assumere personale nei limiti della spesa sostenuta nel corso del 2019 e secondo quanto previsto da questo articolo.

3.2. I comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti la cui dotazione di personale non raggiunge lo standard di personale, definito d'intesa tra la Provincia e il Consiglio delle autonomie locali, possono assumere personale secondo quanto previsto dalla medesima intesa.

3.2 bis. Nell'ambito dell'intesa tra la Provincia e il Consiglio delle autonomie locali sono stabiliti limiti, criteri e modalità in base ai quali i comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti possono assumere ulteriore personale se continuano ad aderire volontariamente ad una gestione associata o costituiscono una gestione associata. Se a una o più delle gestioni associate previste da questo comma partecipa anche la comunità, quest'ultima può assumere un'ulteriore unità di personale, con oneri a carico dei comuni aderenti alla gestione associata.

omissis

3.2.2. Gli enti locali possono comunque assumere personale a tempo indeterminato e determinato a seguito di cessazione dal servizio di personale necessario per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali, o per assicurare lo svolgimento di un servizio pubblico essenziale o di un servizio i cui oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie a condizione che ciò non determini aumenti di imposte, tasse e tributi, o se il relativo onere è interamente sostenuto attraverso finanziamenti provinciali, dello Stato o dell'Unione europea, nella misura

consentita dal finanziamento. Sono sempre ammesse le assunzioni obbligatorie a tutela di categorie protette.

3.2.3. Gli enti locali possono assumere personale a tempo determinato per la sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto o per colmare le frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione dell'orario di servizio, o in caso di comando presso la Provincia o di comando da parte di un comune verso un altro ente con il quale non ha in essere una convenzione di gestione associata.

3.2.4. Con l'intesa di cui al comma 3.2 sono stabiliti i casi in cui i comuni associati per il servizio di polizia locale possono procedere all'assunzione di personale a tempo determinato e indeterminato addetto al predetto servizio.

omissis

3.4. Sono ammesse le assunzioni di personale in esito a procedure concorsuali avviate nel rispetto della legge provinciale 23 dicembre 2019, n. 13 (legge di stabilità provinciale 2020), anche se, rispetto a quanto disposto dal comma 3.1, le assunzioni non hanno determinato spesa nell'anno 2019.

3.5. Con riferimento al personale di ruolo, nel caso di assunzioni o di cessazioni in corso d'anno la spesa è rapportata all'intero anno solare, ai fini della sostituzione.

omissis

Vista la deliberazione della Giunta provinciale di Trento n. 726 dd. 28.04.2023 concernente la disciplina per le assunzioni del personale dei Comuni.

Visto il protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2021, sottoscritto in data 16.11.2020, ed in particolar modo il paragrafo 6 in materia di personale.

Visto il protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2022, sottoscritto in data 16.11.2021, ed in particolar modo il paragrafo 8 in materia di personale.

Visto inoltre il protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2023, sottoscritto in data 28.11.2022 e in particolare il paragrafo 6 in materia di personale.

Visto il protocollo d'intesa in materia di finanza locale: integrazione per l'anno 2023 e accordo per l'anno 2024, sottoscritto in data 07.07.2023.

Atteso che il protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2025, sottoscritto in data 18.11.2024, nulla dispone in materia di personale.

Visto l'art. 96 c. del C.E.L. della Regione Trentino-Alto Adige approvato con L.R. 3.05.2018 n. 2 e ss.mm., che stabilisce: "L'ente, nell'ambito della programmazione pluriennale del fabbisogno di personale, garantisce il rispetto dei principi stabiliti dall'articolo 97 della costituzione, prevedendo che l'accesso ai nuovi posti sia riservato in misura non inferiore al 50 per cento all'ingresso dall'esterno."

Si ritiene necessario effettuare la programmazione pluriennale del fabbisogno di personale per il periodo 2025-2027, come segue:

SERVIZIO	FIGURA PROFESSIONALE CON CATEGORIA	MODALITÀ DI ACCESSO AL POSTO DI LAVORO	AVVIO PROCE DURA	NOTE
Biblioteca	Assistente bibliotecario - Categoria C livello base	Stabilizzazione	2025-2026	
Servizio Finanziario	Collaboratore contabile -	Concorso pubblico	2025	Sostituzione conseguente a

	Categoria C livello evoluto			pensionamento
Servizio Finanziario	Coadiutore amministrativo/ contabile	Concorso pubblico	2027	Sostituzione conseguente a pensionamento
Servizio lavori pubblici e patrimonio	Assistente tecnico – Categoria C livello base	Concorso pubblico/ Stabilizzazione	2025-2026	
Servizio lavori pubblici e patrimonio	Operaio qualificato – Categoria B livello base	Concorso pubblico	2025-2026	Sostituzione conseguente a pensionamento
Corpo di polizia Locale	Agente di Polizia Municipale – Categoria C livello base	Concorso pubblico/ Comando	2026-2027	

Nel corso del triennio 2025-2027, al fine di garantire un servizio efficiente al cittadino, il Comune di Predazzo provvederà altresì ad effettuare, se ritenute necessarie, assunzioni di carattere stagionale delle seguenti figure professionali: Operai stagionali – Agenti di Polizia Locale.

Infine, nel corso del periodo considerato, nelle more di espletamento del concorso, si valuterà l'opportunità di disporre la proroga dell'Assistente tecnico – Categoria C livello base, attualmente in servizio a tempo determinato.

Altre assunzioni potranno essere effettuate, entro i limiti di cui alla normativa vigente, ai fini sostitutori o di potenziamento dei Servizi.

Ricordato peraltro che nel periodo 2012-2019 la riqualificazione della spesa corrente è stata inserita all'interno del processo di bilancio con l'assegnazione di obiettivi di risparmio di spesa ai singoli enti locali da raggiungere entro i termini e con le modalità definite con successive delibere della Giunta provinciale (c.d. piano di miglioramento). Alla luce dei risultati conseguiti in tale periodo, con il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020 si è concordato di proseguire nell'azione di riqualificazione della spesa anche negli esercizi 2020-2024 assumendo come principio guida la salvaguardia del livello di spesa corrente raggiunto nel 2019 nella Missione 1, declinato in modo differenziato a seconda che il comune abbia o meno conseguito l'obiettivo di riduzione della spesa. L'emergenza sanitaria da COVID-19 e le sue conseguenze in termini di impatto finanziario sui bilanci comunali ha determinato la sospensione per gli esercizi 2020, 2021 e 2022 della definizione degli obiettivi di qualificazione della spesa dei comuni trentini unitamente all'intento di rivalutare l'efficacia di misure di razionalizzazione della spesa che si basano su dati contabili ante pandemia. Nell'arco del 2022 tuttavia alle problematiche connesse alla pandemia si sono aggiunti ulteriori elementi di criticità derivanti dalla crisi energetica che ha innescato un aumento generalizzato dei costi incidendo in modo considerevole in termini di spesa nei bilanci degli enti locali. L'impatto sulla spesa pubblica dei costi dell'energia elettrica e del gas, del caro materiali e dell'inflazione ha reso opportuno sospendere anche per il 2023 l'obiettivo di qualificazione della spesa. Le parti hanno concordato quindi, con il Protocollo d'intesa 2023, di non fissare un limite al contenimento della spesa contabilizzata nella Missione 1, come indicato nel Protocollo d'intesa per la finanza locale per il 2020 per il periodo 2020-2024. Resta comunque ferma l'applicazione delle disposizioni che recano vincoli alla spesa relativamente all'assunzione di personale.

In prospettiva, le parti hanno inoltre condiviso l'opportunità di valutare nuove metodologie di razionalizzazione della spesa che, nel rispetto degli obiettivi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa e tenendo conto degli esiti del raggiungimento del piano di miglioramento provinciale 2012-2019, introducano anche elementi di tipo qualitativo. L'accordo sottoscritto per l'anno 2024 non prevede novità in materia di personale.

Dal confronto della spesa sostenuta per personale del Comune di Predazzo anni 2019 (anno di riferimento) e 2023 (ultimo dato disponibile) emerge un trend positivo (in diminuzione) della spesa considerata.

SPESA PERSONALE IMPEGNATA 2019	€ 2.000.704,00
SPESA PERSONALE IMPEGNATA 2023	€ 1.951.794,00

In merito alla formazione del personale dipendente si evidenzia la programmazione formativa proposta dal Consorzio dei Comuni Trentini a tutti gli Enti aderenti. Il Comune di Predazzo incentiva la partecipazione ai vari corsi in ragione della specificità del settore di appartenenza di ogni dipendente, al fine di garantire l'aggiornamento e la crescita professionale di ognuno.

Nell'anno in corso sono stati rilasciati permessi di studio a n. 1 dipendente, pari al 100% delle richieste.

## 4 SEZIONE MONITORAGGIO

In merito al monitoraggio delle misure anticorruzione e trasparenza, si prevede di effettuare un monitoraggio annuale sull'attuazione del PTPCT 2025-2027, di intensificare i controlli periodici in materia di trasparenza, ed inoltre di operare un controllo sinergico in sede di controlli interni.