

**Luglio 2026**

**CURRICULUM VITAE**

**PAOLO PRETI**

**Studi**

- \* Laurea in Economia Aziendale (20/10/1981)  
Tesi di laurea in Organizzazione del Lavoro  
Relatore: Prof. Andrea Rugiadini  
Titolo: "Il pensiero di M.Crozier"  
Voto di laurea: 110 su 110

- \* Partecipazione a corsi postlaurea e seminari:

Edizione 1982 del Corso intensivo di sviluppo delle capacità didattiche (C.I.S.Ca.D.)  
coordinato dal Prof. G.Airolti presso la SDA dell'Università "L.Bocconi.



Corso sulla metodologia della ricerca (1984) coordinato dal Prof. B.Maggi presso la SDA dell'Università "L.Bocconi".

Edizione 1984 della "Scuola Estiva" dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, coordinata dal Prof. G.Airoidi e tenutasi in Pescia dal 27 agosto all'8 settembre 1984.

Edizione 1985 dell'International Teachers Programme (I.T.P.) svoltasi presso il Centre HECISA a JouyenJosas (Francia) dal 7 luglio al 18 agosto 1985 e coordinata dal Prof. M.Schlosser.

### **Qualifiche universitarie**

|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a.a. 19811982<br>a.a. 1982-1983<br>a.a. 1983-1984                                                                                           | Contrattista triennale (1a fascia) presso la Cattedra di Organizzazione del Lavoro nell'ambito del Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università L.Bocconi di Milano                                                      |
| a.a. 19841985<br>a.a. 19851986                                                                                                              | Contrattista biennale (2a fascia) presso la Cattedra di Organizzazione del Lavoro nell'ambito del Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università L.Bocconi di Milano                                                       |
| a.a. 19861987<br>a.a. 19871988<br>a.a. 19881989                                                                                             | Ricercatore presso la Cattedra di Organizzazione del Lavoro nell'ambito del Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università L.Bocconi di Milano                                                                             |
| a.a. 1989-1998                                                                                                                              | Ricercatore confermato presso la Cattedra di Organizzazione del Lavoro nell'ambito del Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università L.Bocconi di Milano                                                                  |
| a.a. 1998-1999<br>a.a. 1999-2000<br>a.a. 2000-2001<br>a.a. 2001-2002                                                                        | Professore Associato di Organizzazione Aziendale presso l'Università Parthenope di Napoli                                                                                                                                      |
| a.a. 19901991<br>a.a. 1991-1992<br>a.a. 1992-1993<br>a.a. 1993-1994<br>a.a. 1994-1995<br>a.a. 1995-1996<br>a.a. 1996-1997<br>a.a. 2006-2007 | Professore a contratto di Organizzazione Aziendale presso l'Istituto di Economia Aziendale e l'Istituto di Organizzazione e Sistemi Informativi dell'Università Bocconi (60 ore di docenza)                                    |
| a.a. 1992-1993                                                                                                                              | Professore a contratto di Organizzazione del Lavoro presso l'Università Cattolica di Piacenza (30 ore di docenza)                                                                                                              |
| a.a. 1992-1993<br>a.a. 1993-1994<br>a.a. 1994-1995<br>a.a. 1995-1996                                                                        | Professore a contratto di Organizzazione delle Piccole e Medie Imprese presso l'Istituto di Economia Aziendale dell'Università L.Bocconi, l'Istituto di Organizzazione e Sistemi Informativi e il Dipartimento di Management e |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a.a. 1996-1997<br>a.a. 1997-1998<br>a.a. 1998-1999<br>a.a. 1999-2000<br>a.a. 2000-2001<br>a.a. 2001-2002<br>a.a. 2002-2003<br>a.a. 2003-2004<br>a.a. 2005-2006<br>a.a. 2006-2007<br>a.a. 2007-2008<br>a.a. 2008-2009<br>a.a. 2009-2010<br>a.a. 2010-2011<br>a.a. 2011-2012<br>a.a. 2012-2013<br>a.a. 2013-2014<br>a.a. 2014-2015 | Tecnologia (48 ore di docenza)                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                               |
| a.a. 1992-1993<br>a.a. 1993-1994<br>a.a. 1994-1995                                                                                                                                                                                                                                                                               | Professore a contratto di Organizzazione del Lavoro presso il Libero Istituto Universitario Carlo Cattaneo di Castellanza (75 ore di docenza) |
| a.a. 2001-2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Professore a contratto di Organizzazione Aziendale presso l'Università della Valle d'Aosta (48 ore di docenza)                                |
| a.a. 2002 - 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Professore Associato di Organizzazione Aziendale presso l'Università della Valle d'Aosta                                                      |

### **Altre qualifiche**

|             |                                                                                                                                                                                                             |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1982 oggi   | Ricercatore del CRORA (Centro di Ricerca sull'Organizzazione Aziendale) dell'Università L.Bocconi di Milano                                                                                                 |
| 1983 oggi   | Docente dell'Area Organizzazione e Personale della Scuola di Direzione Aziendale dell'Università L.Bocconi                                                                                                  |
| 1984-1986   | Membro della Giunta del Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università L.Bocconi Rappresentante dei Ricercatori Universitari                                                                            |
| 1988 2006   | Redattore della rivista Sviluppo & Organizzazione                                                                                                                                                           |
| 1991 1993   | Membro del gruppo di lavoro A.P.I. (Apprendere per Insegnare) Programma di formazione per giovani docenti dell'Università Luigi Bocconi (con V.Coda, M.Decastri, C.Guerini, F.Pennarola, M.Polo, P.Varacca) |
| 1992 - 1994 | Membro del Consiglio di Facoltà dell'Università L.Bocconi. Rappresentante dei Ricercatori Universitari                                                                                                      |



|             |                                                                                                                                 |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2005 – oggi | Membro del Comitato Direttivo di ENTER (Centro di ricerca sull'imprenditorialità e gli imprenditori) dell'Università L. Bocconi |
| 2005 – oggi | Editorialista quotidiano Avvenire                                                                                               |
| 2009 – 2010 | Membro del Comitato Scientifico di IPI (Istituto per la Promozione Industriale) del Ministero dello Sviluppo Economico          |
| 2009 – 2012 | Membro del Comitato delle esternalizzazioni (CODES) di Finlombarda Spa                                                          |
| 2010 – 2014 | Componente del Comitato Tecnico-Scientifico (Area Economica) di Regione Lombardia                                               |
| 2016 - 2019 | Vice-Direttore Dipartimento Scienze Economiche e Politiche (DEP)<br>Università della Valle d'Aosta                              |

### **Attività didattica universitaria**

#### **\* UNIVERSITA' L.BOCCONI**

Corso di Economia Aziendale:

Insegnamento dell'intero corso (100 ore) in una classe: dall'a.a. 198182 all'a.a. 198283

Corso di Organizzazione del lavoro:

- \* Coordinamento e insegnamento del modulo didattico (30 sessioni) "Casi aziendali": dall'a.a. 198283 ad oggi
- \* Coordinamento di ricerche sul campo condotte dagli studenti ("L'analisi strategica del potere", a.a. 1981 82; "Le variabili organizzative nell'impresa cooperativa", a.a. 198283; "Le associazioni di impresa", a.a. 198384; "Esportare è facile? I consorzi per l'export", a.a.198485; "Taxidriver", a.a.198586; "Analisi di un progetto di ristrutturazione: il caso Stazione Milano Centrale", a.a.198687; "Lo sviluppo delle imprese di minori dimensioni", a.a.198788; "Lo sviluppo delle imprese di minori dimensioni", a.a.1988 89; "Avanti un altro: il processo di successione imprenditoriale", a.a.198990.

Corsi dell'indirizzo di laurea in Organizzazione del Lavoro:

- \* Interventi e coordinamento di ricerche sul campo nei corsi di:  
Amministrazione del Personale ed analisi delle mansioni (Relazioni Sindacali), a.a.198182; 198384 e 198485  
Organizzazione delle imprese industriali (Cambiamento, sviluppo organizzativo e dinamica di Gruppo), a.a. 198384

#### **\* UNIVERSITA' DI BERGAMO CORSO DI LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO**

- Progettazione ed insegnamento del Seminario Specialistico "Principi di Organizzazione Aziendale" (durata 15 ore) nell'ambito del Corso di Tecnica Industriale e Commerciale, a.a.198788 e 198889



\* UNIVERSITA' PARTHENOPE DI NAPOLI

- Responsabile del Corso di Organizzazione Aziendale (durata 70 ore), a.a. 1998-1999, 1999-2000, 2000-2001, 2001-2002

\* UNIVERSITA' DELLA VALLE D'AOSTA

- Responsabile del Corso di Organizzazione Aziendale (durata 70 ore) da a.a. 2001 ad oggi
- Responsabile del Corso di Organizzazione delle Piccole e Medie Imprese (durata 70 ore) da a.a. 2003-2004 a a.a. 2013-2014
- Responsabile del Corso di Comportamento Organizzativo (durata 32 ore) da a.a. 2003-2004 a a.a. 2008-2009
- Responsabile del Corso di Strategia e Organizzazione delle Piccole e Medie Imprese (durata 39 ore) da a.a. 2003-2004 a a.a. 2008-2009
- Responsabile del Corso di Organizzazione dei processi di crescita (durata 36 ore) (con Roberto Franzè) da a.a. 2014-2015

**Attività didattica postuniversitaria**

SCUOLA DI DIREZIONE AZIENDALE DELL'UNIVERSITÀ L.BOCCONI "SDA"

- \* Docente ufficiale dell'Area Organizzazione e Personale nel corso Master in Business Administration (MBA) (dal 1988 al 1992)
- \* Docente di ciclo dell'Area Organizzazione e personale nel MBA: "Gestione del personale" e "Progettazione delle strutture organizzative" (dal 1986 MBA 12 al 1992 - MBA 17)
- \* Docente responsabile per l'Area Organizzazione e Personale nel corso di Economia e Gestione di Azienda (CEGA) della Divisione Master (dal 1986 al 1992)
- \* Docente nel Corso Intensivo di Sviluppo Direzionale (CISD) (dal 1984 al 1991)
- \* Docente nel corso di Organizzazione e Personale (dal 1986 al 1991)
- \* Docente in diversi corsi delle Divisioni/Aree: Aziende di Credito, Marketing, Sistemi Informativi, Strategia
- \* Progettazione, coordinamento e docenza nel Corso "Organizzare le minori dimensioni" (dal 1990 – quaranta edizioni) e del corso progredito (dal 1992 - undici edizioni)
- \* Progettazione, coordinamento e docenza nel corso "Di padre in figlio" (dal 1991 al 1997 - sette edizioni)
- \* Progettazione, coordinamento e docenza dell'elective MBA "La gestione della piccola impresa" (dal 1993 al 1995 - 3 edizioni)



- \* Progettazione, coordinamento e docenza dei corsi su commessa:
  - Vortice Elettrosociali SpA (45 giornate nel 1993-94)
  - Formark SpA (16 giornate nel 1995)
  - Associazione degli Industriali di Novara (8 giornate nel 1995 e 8 nel 1996)
  - DHL SpA (10 giornate nel 1995)
  - Associazione degli Industriali di Alessandria (3 giornate nel 1995)
- \* Responsabile del progetto Piccole e Medie Imprese (dal 1995 al 1997)
- \* Coordinatore del percorso di orientamento "Piccole e Medie Imprese" nell'ambito dell'MBA (1997-1998)
- \* Direttore Master Piccole e Medie Imprese (dal 1997 al 2008)

#### UNIVERSITA' DI BERGAMO

- \* Docenza nel corso postlaurea in Economia e Gestione d'Azienda (1988/89, 1989/90, 1990/91, 1991-92)

#### UNIVERSITA' DI PAVIA

- \* Docenza nel Corso Master in Contabilità, Bilancio e Controllo Finanziario di impresa (1990/91)

### **Attività di ricerca**

#### Ricerche svolte presso il CRORA (Centro di Ricerca sull'Organizzazione Aziendale) dell'Università L.Bocconi

- Osservatorio Organizzativo (1984 e 1985);
- "La managerialità dei gruppi dirigenti in Italia" commissionata dalla Confindustria (con A.Rugiadini, S.Salvemini, F.Amigoni, C.Borea)
- "Efficienza e innovazione organizzativa nelle imprese cooperative", commissionata dalla lega Nazionale delle Cooperative e Mutue (con R.Nacamulli)
- "Organizzazione e controllo di gestione in una associazione di imprese" commissionata dalla C.N.A. (con L.Golzio)
- "I rapporti fra imprese e consulenti di direzione" commissionata da SCR Associati (con S.Salvemini, C.Turati)
- "Strategia e struttura della formazione aziendale connessa all'innovazione tecnologica e organizzativa", commissionata dall'ISFOL (con L.Manzolini, A.Pontiggia)
- "Ridefinizione della struttura organizzativa e dei meccanismi operativi di una media impresa operante nel settore dei casalinghi in acciaio" (con S.Salvemini, M.Pilati)



#### Ricerche svolte per il Centro F.Cicogna dell'Università L.Bocconi

- "Osservatorio sull'attività delle piccole imprese edizione 1990/91"

#### Ricerche svolte per la SDA (Scuola di Direzione Aziendale) dell'Università L.Bocconi

- "Le aziende in crescita" (con G.Corbetta, P.Cortese, P.Mazzola, P.Russo)
- "Il passaggio dal controllo familiare al controllo manageriale nei processi di crescita delle piccole e medie imprese" (con C.Dematté, G.Airoidi, G.L.Colombo, Carretta, Calcaterra, G.Forestieri, D.Montemerlo, D.Depperu, G.Corbetta)

#### Ricerche svolte per il CNR (Consiglio Nazionale delle Ricerche)

- "Imprenditorialità e managerialità" (con V.Coda capoprogetto)

#### Ricerche svolte per l'Università Bocconi

- "Le politiche di facilitazione alla nascita e allo sviluppo delle piccole e medie imprese" (con G. Brunetti - capoprogetto)
- "Così l'impresa muove e vince. Le mosse strategiche per la competitività" (con G. Airoidi, P. Morosetti, M. Puricelli, F. Visconti)

#### Ricerche svolte per AIdAF (Associazione Italiana delle Aziende Familiari) e UNICREDIT

- "Il processo di crescita dimensionale" (con G. Corbetta – capoprogetto)

### **Pubblicazioni principali**

#### **A. Libri, capitoli di libri:**

- P. Preti, *L'organizzazione della piccola impresa. Nascita e sviluppo delle imprese minori (terza edizione)*, EGEA, Milano, 2001, pp. 200
- P.Preti, "Creazione d'impresa", in D.Boldizzoni R.C.D.Nacamulli P.Preti C.Turati, *Relazioni sindacali ed iniziativa manageriale*, Franco Angeli, Milano, 1989, pp. 336/370
- P. Preti, "La managerialità dei gruppi dirigenti nelle imprese italiane", capitolo in A.Rugiadini (a cura di), *La managerialità nelle imprese italiane*, Il Mulino, Bologna 1985, pp. 349/4
- P. Preti, "L'associazionismo imprenditoriale", capitolo in G.Costa (a cura di), *Manuale di gestione del personale*, 1992, UTET (pp. 25 ca)
- P. Preti, "La successione imprenditoriale", capitolo in G.Costa - R.C.D.Nacamulli (a cura di), *Manuale di Organizzazione Aziendale*, 1996, UTET, pp.18.



- G.Delmestri, P.Preti, “Risorse umane, istituzioni educative ed economicità: indicazioni da una ricerca comparativa internazionale” in : *“Piccole e medie imprese e politiche di facilitazione”* (a cura di G.Brunetti, G.Mussati e G.Corbetta), Egea, Milano, 1997
- P. Preti, M. Puricelli, “Gli assetti organizzativi per l’internazionalizzazione di una piccola impresa: analisi di un caso aziendale”, in: A. Lipparini, M. Caroli (a cura di), *“Piccole imprese oltre confine”*, Carocci, 2002
- P. Preti, *Da un uomo solo al comando al gruppo dirigente. Temi di organizzazione aziendale per la piccola impresa. (quarta edizione)* Egea, Milano, 2004, pp. 240.
- P. Preti, M. Puricelli, G. Taggiasco, “Il capitale umano nelle imprese familiari in crescita”, in: G. Corbetta (a cura di), *Capaci di crescere*, Egea, Milano, 2005
- P.Preti, “Uomini e organizzazioni: la creatività è contagiosa”, in: G.Brunetti, E.Rullani (a cura di), *Intraprendere con creatività*, Unindustria Treviso, 2006
- S. Campodall’Orto, P. Preti, *Si può fare. L’innovazione nelle piccole imprese*, Egea, Milano 2006
- D. Montemerlo, P.Preti (a cura di), *Piccole e medie imprese. Imprese familiari*, Management Vol. 17, Il Sole 24 ore-LaRepubblica-Università Bocconi Editore, 2006
- P. Preti, M. Puricelli, *L’impresa forte. Un manifesto per le piccole e medie imprese*, Egea, Milano, 2007
- P. Preti, M. Puricelli (a cura di), *Fare impresa in Italia. Cosa cambiare, come vincere*, Confindustria-Piccola Industria, 2007
- P.Preti, M. Puricelli (a cura di), *La gestione delle Pmi-Le guide del Sole 24 ore*, Il Sole 24 ore, Milano, 2008
- P.Preti, “Prima e oltre le infrastrutture” in M. Ghiloni (a cura di), *Laboratorio Brianza*, Il Sole 24 ore, Milano, 2010, pp. 120-139
- P.Preti, *Il meglio del piccolo. L’Italia delle Pmi: un modello originale di sviluppo per il Paese*, Egea, Milano, 2011, pp. 214
- P.Preti, “Una formazione per le piccole e medie imprese” in A. Rigolli (a cura di), *Formare il futuro. Nuove prospettive per le aziende di domani*, Franco Angeli, Milano, 2012, pp. 163-176
- P.Preti, R.Vignali (a cura di), *Con-correre per competere. Le reti d’impresa tra territorio e globalizzazione*, Il Sole 24 ore, Milano, 2013, pp. 300; nello stesso volume P.Preti, M. Puricelli, “Il contratto di rete: riflessioni su una prima ricerca”, pp. 3-50
- P.Preti, “Veneto, Trentino-Alto Adige e Valle d’Aosta”, in M. Puricelli, *Il futuro nelle mani. Viaggio nell’Italia dei giovani artigiani*, Egea, Milano, 2016, pp. 43-65



## B. Articoli su riviste

- "Management: la 'professione' di direzione d'azienda", *Le raccolte di Sviluppo & Organizzazione*, n.8, 1985 (a cura di)
- "Dalla creazione di posti di lavoro alla creazione di imprese", *Sviluppo & Organizzazione*, n.105, 1988, pp. 4961
- "La successione nelle aziende familiari", *Economia & Management*, n.2, 1988, pp.123125 (con G.Corbetta)
- "Outplacement: un servizio di qualità per un business interstiziale", *Sviluppo & Organizzazione*, n.106, 1988, pp.5961
- Rubrica "Bonsai" sulla rivista Sviluppo & Organizzazione (dal 1988 al 2006)
- "Small Business", (a cura di), *Le raccolte di Sviluppo & Organizzazione*, 1992.
- "Piccola impresa e polimorfismo organizzativo", *Sviluppo & Organizzazione*, n. 179, 2000, pp. 48-50
- "Resistenze ed errori nel processo di delega imprenditoriale", *Economia & Management*, n. 6, 2001 (con M. Puricelli)
- "Le due Italie: PMI tra declino e metamorfosi", *L'impresa*, n. 5, 2005, pp. 29-33
- "Made in Italy. Per una via italiana al management delle piccole e medie imprese", *L'impresa*, n. 1, 2007, pp. 36-39
- "La forza si misura in dieci punti", *L'impresa*, n. 2, 2007, pp. 42-46
- "Piccole e medie imprese" (a cura di), *Le raccolte di Sviluppo & Organizzazione*, 2007
- Rubrica "Storie di straordinaria imprenditorialità", sulla rivista *Economia & Management* (dal 2005 ad oggi) (con Marina Puricelli)
- Rubrica "Piccole eccellenze", sulla rivista *L'imprenditore* (dal 2006 al 2008) (con Marina Puricelli)
- Rubrica "Piccole imprese eccellenti", sulla rivista *Credito Cooperativo* (dal 2008 ad oggi)

## C. Paper

- "Il processo di crescita delle imprese di minori dimensioni: gli aspetti organizzativi", dattiloscritto, 1988, pp.20
- G.Delmestri, P.Preti, "Risorse umane, istituzioni educative ed economicità: premesse teoriche e risultati preliminari di uno studio empirico nel settore della meccanica strumentale in Italia e Germania", 1996, pp. 25



- P. Preti, M. Puricelli, “La flessibilità nelle piccole e medie imprese: una rilettura critica del tema della delega”, presentato al convegno di Padova “La flessibilità negli studi organizzativi”, 1 e 2 febbraio 2001.

#### **D. Casi**

- "Sani SpA" in M.Decastri (a cura di), *Casi di Organizzazione aziendale*, Franco Angeli, Milano, 1985
- "Montedison (A),(B),(C),(D)" in D.Boldizzoni, R.C.D.Nacamulli, P.Preti, C.Turati, *Relazioni sindacali e iniziativa manageriale*, Franco Angeli, Milano, 1989
- Estensore di svariati casi didattici utilizzati nei corsi della S.D.A. (Scuola di Direzione Aziendale): ET 200 (A),(B),(C),(D), FINETTI, BANCO ITALIANO, MED, RUBERTELLI (A) (B), PICCOLO CREDITO VALTELLINESE, HANORAH, AMBROSOLI, CATLESS